

# 新时期中国—伊朗跨国投资领域及实施初探<sup>\*</sup>

王 勇

(西南师范大学 西亚非洲研究所, 重庆 400715)

**摘 要:** 中国加入 WTO 后, 面临着国内产业结构升级换代和企业海外发展的现实抉择。考虑到中国在能源、交通、机电、轻工、水力水电、大坝、机械等方面有明显的比较优势以及伊朗在传统手工地毯、开心果栽培等方面拥有的独特技术优势, 积极开展新时期中国—伊朗跨国投资便成为中—伊两国的自然选择。从跨国投资理论、产业结构演变理论、区域规划理论等角度来分析新时期中伊两国间开展跨国投资的领域、投资方式和投资战略设计, 并提出相应对策, 更能有效地推动两国日益紧密的经贸联系进入新阶段。

**关键词:** 跨国投资; 中国; 伊朗

中图分类号: F114

文献标识码: A

文章编号: 1008- 6439(2005) 02- 0005- 07

## Exploring elementarily multinational investing areas and actualization between China and Iran in new era

WANG Yong

(Asia and Africa Research Institute, Southwest China Normal University, Chongqing 400715, China)

**Abstract:** China is confronted with the practical choice industrial structure upgrading or generation changing and enterprises developing overseas in homeland after accessing to WTO. Considering that China has obvious relative superiority to Iran in energy sources, traffic, machine - electron, light industry, water and electricity, dam, machine, and so on, and Iran has special technical superiority to China in traditional handcraft carpet, happy fruit planting, adding deepening economic - trade relationship day by day in recent years between China and Iran, it is necessary for developing actively multinational investment between China and Iran in new era. The essay is attempting to analyze areas, investment way and investment strategy design that China and Iran develop mutual multinational investment in new era from the point of view of the theory of multinational investment, industrial structure evolvement and regional programming.

**Key words:** multinational investment; intertexture carpet; happy fruit

自“9. 11”事件后, 美国与伊朗关系紧张导致西方公司进入伊朗存在很多障碍因素, 这为我国及时进入伊朗开拓市场、开展合作提供了一个十分有利的战略机遇。而且, 目前我国引进外资和海外投资的比例仅为 1: 0. 05, 也就是说, 我国引进外资数量远远大于海外投资数量, 因此, 要使外资在双向的投资环境中取得动态平衡, 中国企业必须走出国门, 积极开展海外直接投资。因此, 新时期中国对中东石油大国——伊朗的产业投资及对其相关的基础设施投资正是中国政府顺应这一形势在 WTO 赋予的权利框架下的资本输出。与此同时, 伊朗位临中国西部,

占有地缘优势, 与中国西部具有相同的伊斯兰文化渊源, 拥有一批独具特色的传统技术和现代企业, 并且, 伊朗政府也鼓励本国跨国公司对外发展, 提高应变能力和综合实力。这样, 通过伊朗对与其有相同文化渊源及自然环境的中国西部地区的投资, 可以提高该地区的经济活力及份额, 顺应中国从国防安全的角度出发而提出的西部大开发战略, 对于中国西部地区实现跨世纪经济发展目标可以起到显著的推动作用。

### 一. 中国向伊朗的投资重点

#### 1. 石油天然气工业

<sup>\*</sup> 收稿日期: 2005- 02- 20

作者简介: 王 勇(1976- ), 男, 山西阳泉人, 西南师范大学西亚非洲研究所研究生。

石油业是伊朗的经济命脉,石油出口收入一直是伊朗经济发展的支柱。伊朗的经济状况极大程度上取决于国际市场石油价格及其本国石油出口能力。其已证实的石油开采储量为 130—134 亿 t (960—1000 亿桶), 80% 的石油储量在胡泽斯坦省和波斯湾大陆架。伊朗的陆上油田有 65 个, 主要是格亚齐萨兰油田, 比比—哈基姆油田、阿赫瓦兹油田、马斯杰德—索列伊曼油田、哈伏特格尔油田、纳伏捷—谢费德油田、阿加—扎里油田(由卡兰支和马龙油田组成)和巴林油田, 另外, 海上油田有 70 个。近年来, 伊朗新增加的石油储量都在南部地区, 其中, 阿扎德甘油田的探明储量为 34.2 亿 t (250 亿桶), 库什克油田为 15 亿 t (110 亿桶), 曼苏拉巴德油田 6.2 亿 t (45 亿桶)。伊朗里海南部大陆架石油储量为 13.7 亿 t (100 亿桶)。波斯湾北部浅水水域的伊朗岸边新油田储量 35.6 亿 t (260 亿桶)。伊朗油田不但产量高, 而且开采成本低, 原油开发和生产成本一般为 3—4 美元/桶。此外, 伊朗天然气储量约 26 万亿立方米, 占世界天然气总储量(146 万亿立方米)的 18%, 仅次于俄罗斯, 居世界第 2 位。其中, 距伊朗海岸 100km 的波斯湾中部的南帕斯气田储量 12 万亿立方米, 此外, 还有胡泽斯坦省的阿加—贾里气田、阿赫瓦兹气田、马龙气田、马斯捷杰—苏列伊曼气田, 储量总计为 5.9 万亿立方米; 布舍尔和法尔斯省的纳尔气田、纳马克—坎甘气田、基列气田、阿萨卢叶气田、阿加尔气田、达兰气田、加尔丹气田、储量总计 4.3 万亿立方米; 布舍赫尔省波斯湾大陆架上的北帕斯气田, 远景储量 1.6 万亿立方米(实证储量 1.3 万亿立方米); 霍腊散省的汉基兰气田, 储量 0.5 万亿立方米; 波斯湾克什姆岛的萨达赫气田、加瓦尔津气田和胡卢尔气田, 储量总计 0.23 万亿立方米; 班达尔—阿巴斯港口区的索卢气田、萨尔红气田、东纳马克气田和北加舒气田, 储量总计 0.28 万亿立方米。除此之外, 在萨尔曼、西里赫等其他一些油田区还有大量的天然气储量, 在伊拉姆省、法尔斯省和卡山市区都有尚待勘探的气田。其中, 2001 年, 在伊朗南部的霍尔姆兹甘省的班达尔—阿巴斯市附近发现了日产天然气 100—120 万立方米的新气田。

目前伊朗油气工业的发展导向仍然是增加石油和天然气产量。一方面是鼓励与其他国家合作开发油气田, 从而保持伊朗在 OPEC 中的石油份额; 第二方面是积极吸引外资和国外先进技术, 在加大开发油气资源的基础上扩展炼油工业等油气深加工

业; 第三方面是保持伊朗对油气田的主权; 第四方面是发展里海地区油气的过境运输(将里海地区油气经伊朗输往其他国家); 第五方面是增加天然气生产; 第六方面是扩大天然气作为其他油品代用燃料的范围。为了推动伊朗油气工业的发展, 伊朗每年要投入 100 多亿美元的资金, 因此, 我国要积极参与到伊朗的吸引外资的计划中来, 发挥我国在资金和油气建设方面的技术设备优势, 积极开发伊朗的油气田, 为我国建立稳定的海外油气能源储备基地奠定基础, 同时也带动我国油气工业设备的输出, 而且也满足了伊朗国内对油气深加工产品的需求, 特别是对天然气日益增长的需求。

## 2. 水利

伊朗农业落后很大程度上归结为农田水利建设跟不上, 而且农业电力供应不足直接影响了农业机械化操作的开展, 同时农业排灌和抗旱等水利设施严重老化和供给不足也是造成农业发展不稳定的瓶颈。我国是农业大国, 拥有农田水利建设、农用小水电站建设及排灌抗旱设施建造的成熟技术和丰富经验, 完全可以在这些方面对伊朗进行技术投资, 为伊朗农业增产计划疏通障碍。

## 3. 石油化工

伊朗虽然有一定的炼油基础, 可以生产柴油、润滑油等在内的基本石油化工产品, 也能生产一些较复杂的化工产品, 但并没有形成完整的石油化工生产体系。比如: 化肥, 塑料等, 而我国已具备了相对完善的石油化工结构, 拥有生产一系列石油化工产品的能力。

## 4. 道路基础设施

伊朗经历了两伊战争和多年的经济制裁, 道路基础设施受到严重破坏, 特别是随着国内经济建设的开展, 城市基础设施建设严重滞后, 急需更新改造。而我国经过 20 多年的改革开放, 在包括铁路、公路(高速公路)、管道建设、城市地铁铺设及轻轨安装方面已积累起和拥有了先进的技术和成熟的经验, 完全适合伊朗的城市道路基础设施改造计划。最为突出的是中国为伊朗建造的合同金额 5.4 亿美元的德黑兰地铁项目得到了伊朗对中国大型成套机电设备质量和运作性能的认可, 为我国企业在伊朗更广泛的开展城市建设、从而带动我国大型成套设备向伊朗的出口奠定了基础。

## 5. 机械

从 1990 年起, “加强工业化”再度成为促进伊朗

经济发展的重要动力。采取的基本措施有:要求银行给予机械进口商特别的进口融资或优先安排外汇;在大中学校内设立职业训练课程,普及机械教育课程。1985-1995年伊朗政府陆续颁发了5万份各种机械制造许可证,其中40%已获得约1亿美元的进口外汇额度。1995年伊朗已能生产约34种机械。与此同时,伊朗已逐步禁止进口与之类似的机械,唯有功能较多或较精密机械仍须进口。伊朗虽已能制造约34种机械,这并不意味着完全禁止进口类似机械。只要机型不是完全相同,或功能有所差别,进口商仍可将进口机械的型号、报价等资料送至有关部门,按规定申请进口。伊朗工业及商业部等单位对进口机械通常都给予优惠外汇汇率和优先进口的待遇。1992-1995年,伊朗曾大幅度放宽机械进口,但从1996年起因外汇短缺而逐年减少进口,转而积极扩大非石油品的出口。1995年之前能进口的各种消费品如电器、家用品、手工工具、纺织品、浴室用品、建材、一次性医用手套、奢侈化妆品等不能再进口了。但对工业发展所需的进口仍给予一定支持。为帮助纺织业扩充更新设备,1999年成立了特别委员会,备有1亿美元的专项外汇,供进口纺织机械之用。而且,只要私人企业准备好生产所需的土地和厂房,且其生产有助于提高伊朗的工业水平,无论其产品内销或外销,伊朗政府都可为其进口机械提供优惠汇率。在伊朗国内积极营造为发展工业而进口相关机械的良好环境下,我国相当一部分机械生产企业可以在伊朗直接投资设厂,与伊朗能源开采业、农业发展及城市基础设施建设相对应,建立矿山机械、农用拖拉机等农业机械和城市工程建设所需的动力设备等机械生产企业,从而推动我国中档机械技术在伊朗的推广和应用。

#### 6. 轻工

在家电产业方面,我国内家电市场已呈饱和之势,所以在努力开拓伊朗家电出口市场的同时,可考虑在伊自由贸易区设立小型家电组装线。目前伊朗生产的小家电产品在质量及数量上均不能满足市场需求,如吸尘器、电吹风、小型家用食品加工机等。我国可选择有关厂家利用我国过剩的生产设备,与伊方合资建立上述产品的组装企业。

在纺织工业方面,伊朗是中东地区的纺织品大国,目前从业人员大约有48万。重要的纺织基地在伊斯法罕、亚兹德和加兹温三地,在其他城市如拉什德和设拉子也有少量工厂。受气候因素限制,大部

分纺织厂都建在伊朗北部靠近里海附近。伊朗目前使用的大量纺织机设备都是七、八十年代从欧洲进口的,近几年进口的也往往是些二手设备,这些设备的技术都已经相当落后。鉴于这种情况,伊朗政府在第三个五年经济发展计划中专门拨预算5亿美元用于纺织机械工业的技术改造,通过采购技术先进的设备,逐步提高其整体技术水平,以达到提高产品档次和质量的目的,从而进入国际市场参与竞争。另外政府通过出售股权的方式,来加快现有纺织工厂的改造,伊朗有很多国营的纺织企业,这些国有企业普遍存在设备陈旧、管理落后、效率不高等现象。为此,政府将逐步出售国营企业中的国有资本,通过公开招标的方式,让私营资本进入,来解决资金问题,政府的目标是要将全部国营企业逐步私有化。目前伊朗的各类纺纱机共计1,815,812锭,织布机450,101台,毛毯织机5,989台,机织地毯织机1,114台。中国目前向伊朗出口的纺织机械在伊朗纺织机械进口额中所占比例很小,大型成套纺织机械进入伊朗市场的就更少。中国的纺织机械经过前些年引进外资,消化吸收,进行设备改造,生产制造技术得到提高,标准也与西方接近,虽与西方国家技术相比还有差距,但从价格和伊朗纺织工业需求的档次来看,我们的产品还是适合伊朗国情的,尤其是我们的纺织技术比较成熟。伊朗也需要我们的人造纤维生产技术。近年中国公司在伊朗举办了纺织专业研讨会,宣传我们的产品和技术,取得一定的效果。由于伊朗大部分纺织企业对我们的产品不甚了解,加之崇拜西方技术,我们还需要不断扩大对我们产品的宣传,让伊朗纺织行业更多地了解中国,进而使他们相信中国纺织工业技术的发展水平,抓住伊朗纺织工业改造的时机,通过在伊朗兴办纺织企业将我国纺织设备成套出口到伊朗。同时,选择与伊方有贸易关系、对当地市场及贸易惯例熟悉、并有良好合作伙伴的我国企业,利用国内一些闲置的设备、成熟的技术和伊朗丰富的棉花和羊毛等资源,以设备和技术投入的方式设立纺、织、印、染等合资企业。产品除满足当地市场需求以外,还可利用伊朗便捷的地理位置,向周边国家及欧洲市场出口,我方利润可用出口外汇支付。

#### 7. 农业

农业在伊朗国民经济中占有举足轻重的地位,农业经济占非石油出口产品20%的份额,为国家解决了25%的劳动力就业。1870万公顷的农田种植

和生产着各类农副产品,这些产品占国内总产值的20%,占伊朗食品供应的五分之四。90%工业的加工业离不开农业,82%食品产自农副产品。农业依然是国家最大的就业领域之一,目前有四分之一劳动力从事农业领域的经济活动。伊朗农业连续遭受三年干旱的威胁。严重的缺水不仅影响农业,而且还引起广大农村人口迁移到城市生活,其中主要是农业劳动力的迁移。与此同时,由于政府给予农业领域提供积极的财政鼓励政策,并且实施农业私有化改革,与上十年的其它经济领域相比,农业经济增长得最快。又由于政府努力实施扩大非石油产品出口,因此带动和扩大了工业产品、矿产品和手工艺品向海外市场的出口,农业内部产值比例为,种植业占59%;畜牧业占40%;林业和渔业占1%。种植业中以粮食作物为主,粮食作物中又以小麦为主,小麦主要产区是阿塞拜疆、扎格罗斯河谷,以及克尔曼沙赫、伊斯法罕和霍腊散等省。其它粮食作物有:大麦、稻米、玉米、高粱和大豆等。主要经济作物有:棉花、烟草、甜菜、甘蔗和茶叶等,其中以棉花为主。棉花主要产区在戈尔甘和戈纳巴德地区。伊朗产杏、桃、梨、石榴等水果,苹果也较多,葡萄品种就有30多种,设拉子葡萄酒最出名。伊朗花卉也十分丰富,尤以玫瑰出名,每年出口干玫瑰300吨。畜牧业也是伊朗农业中一个重要部门,牧场广布在山地与荒漠中。主要畜种有绵羊、山羊、马、骡、驴、牛、水牛和骆驼等。游牧区主要产品为奶、毛、皮革。另外,家禽主要有鸡和鸭。林业和渔业是伊朗农业中的薄弱部门。伊朗的森林覆盖率为11.5%,森林分布于阿洛尔斯山北坡,由黑海沿岸向内地延伸,多为原始森林,树种有橡、榆、山毛榉、铁木、黄杨、柏和枫等。核桃树遍布全国,内地平原多种杨柳。现在山边新造松林甚多。林中珍贵的树种有:乳香树、芸香、洋艾、桔茗和苏模等。药用植物也较多,每年出口药用树胶25000吨。渔业起步较晚,在雷尔木兹省新建的大型渔港已建成启用。伊朗农产品进口多于出口,尽管伊朗粮食产量不断增长,由于消耗量每年以11.5%的速度增加,因此伊朗每年仍需要从国外大批进口粮食。伊朗出口的农产品主要是棉花,其产量的60%左右供出口,其次还有渔产品等。就畜牧业来说,除国内某些地区出口个别畜种外,就全国来看每年仍须大量进口牲畜。

目前,伊朗农业部拟与中国在农业领域开展以下合作项目:A.液体农药杀虫剂项目;B.果品包装

项目;C.水果改良和干果生产项目;D.中草药生产和包装项目;E.蘑菇生产和包装项目;F.水产品工业改良项目;G.土豆改良项目;H.农业机械化项目;I.蔗渣、稻秆造纸项目;J.农产品、副产品加工和鸵鸟副产品加工项目。我国应充分发挥在农产品选种、育种及农副产品深加工方面的比较优势,在伊朗建立种苗及优良畜种和鱼苗选育站,帮助伊朗改良和培育优良农畜渔产品。同时,应鼓励我国相关的大批农产品加工企业到伊朗投资设厂,利用伊朗丰富的农产品资源拓展我国农产品加工企业的成长空间,满足当地对精加工及多样化包装的农产品的需求。

#### 8. 旅游

伊朗古称波斯,是个有五六千年历史的文明古国,公元前6世纪建立的波斯帝国,一度地跨欧、亚、非三洲,从而留下了众多人文古迹,同时,伊朗的面积广大(164.5万平方公里),拥有众多的自然景观,特别是古代的“丝绸之路”为中国与伊朗文化融通奠定了历史基础。此外,我国新疆及众多的回民与伊朗伊斯兰文化同根同源,伊朗的众多伊斯兰风俗和文化遗产都为我国开展专项旅游业奠定了基础。其中,设拉子的纳斯里穆莱克清真寺,建于120年前,现已成为一个旅游点,只是在斋月才用于宗教活动。伊斯法罕是伊朗最古老的城市之一,有谚语称:“伊斯法罕半天下”,伊斯法罕的伊玛姆广场长510米、宽165米,始建于1612年。广场及广场上的两座宏伟精美的清真寺和阿里加普宫都是著名景点。设拉子以北的波斯波利斯有公元前6世纪波斯帝国的中兴之王大流士一世建造的行宫。伊斯法罕的四十柱宫是萨法维二世时期接待贵宾的场所。宫殿前半部的平台上有20根高大的松木柱,与宫前水池中的倒影浑然一体,四十柱宫因此得名,为水池和宫对面的建筑,据说四十柱宫是印度泰姬陵的蓝本。我国众多的旅游企业应积极在伊朗建立独资与合资的旅行社,加大对国内尤其是新疆地区关于伊朗伊斯兰旅游景点及风俗习惯的宣传,引发当地回民的伊斯兰文化的认同感,从而积极到伊朗旅游,将伊朗尽快建设成为我国公民旅游目的地。

#### 9. 交通运输工具制造

汽车工业方面,伊朗汽车工业起步虽然早在20世纪70年代,但是由于封闭的经济政策和产业政策,致使汽车工业发展缓慢,整个生产能力和技术水平没有得到应有的改造和提升。伊朗目前有大约

400 万辆汽车,其中 85% 以上的车辆达到或者超过报废年限。轿车种类主要以培康、起亚、标致为主。伊朗轿车生产能力由 1989 年的近 3 万辆提高到 2002 年的 50 万辆,预计到 2005 年产量将达到 75 万辆。其中,培康车年产 15 万辆。与此同时,伊朗严格限制国外品牌整车进口,2002 年整车进口的商业利润为 100%,汽车零部件进口商业利润平均为 27%,其目的在于鼓励和保护发展民族汽车工业,目前伊朗有各类车型的生产厂家近 30 个,其中 11 个轿车生产厂,8 个卡车生产厂,6 个组装厂和 2 个汽车外壳冲压及铸造厂。同时,伊朗有三大国营汽车厂家:IRANKHODRO、SAIPA 和 SAM MOTOR,他们的生产量占伊朗 90% 以上的市场份额。其中,IRANKHODRO 推出的新品牌轿车有:培康 1600、培康 PICKUP、标致 206、405、RD、PARS、STARONGLX、SAMAND; SAIPA 汽车厂生产的轿车有:NASIM、SABA、雷诺 5、雷诺 21、雪铁龙—XANTIA、DYANE、PARAND、SAFARI、CERVAN。目前,伊朗工业发展重建组织(IDRO)和伊朗 KHODRO 汽车工业集团提出,鼓励同世界汽车生产厂家建立合资企业,打破垄断、降低关税,引进竞争机制,加速国产车的技术改造和更新换代,降低生产成本。同时,汽车品牌多样化有助于轿车价格的下跌,若能实施 85% 报废车辆的更换,这将是扩大内需的一个重要市场。在这种背景下,一些中国汽车企业正抓住机遇,在伊朗开辟市场。中国汽车工业经过多年从技术引进—吸收消化—自我发展,无论是产业规模还是技术水平、质量水平已引起世界汽车业关注。目前,中国汽车的技术、质量、价格以及产品的售后服务非常适合伊朗市场的消费水平。2003 年初,中国安徽芜湖市奇瑞汽车厂同伊朗马斯哈德市附近的吐斯萨纳阿巴德汽车公司合作,建立年产 3 万辆轿车的合资企业;2003 年 5 月,中国一汽集团进出口公司同伊朗第三大汽车厂—SAMMOTOR 公司合作,在伊斯法罕建立年产卡车 1000 辆和年产 5 万辆轿车生产线各一条。该项目已得到政府的用地、融资等批准手续,中国一汽公司已获得业主的认可,并签署了合作意向书。

造船工业方面,中国是世界造船大国之一,已能自主研制万吨级以上的各种船舶,包括各种原油运输船,2001 年 11 月 1 日,中国进出口银行提供 27 亿元人民币出口卖方信贷和 5 亿美元出口信用保险支持,我国自主设计由大连新船重工有限责任公司负责施工建造的出口伊朗的 5 艘 30 万吨级超大型油

轮中的第一艘下水。

摩托车工业方面,由于伊朗对民族工业的保护,减少对中国摩托车的直接进口,而大量进口摩托车零部件,在伊朗国内进行加工组装,加以伊朗本国的品牌在国内销售,甚至希望能从中国直接进口摩托车模具,试图直接在伊朗仿制。因此,中国摩托车企业应积极在伊朗直接投资设厂生产整车,利用中国摩托车在伊朗的良好信誉和广阔市场,绕开伊朗的对整车的进口关税壁垒,拓展企业新的生存空间,提高销售利润,抢占更多的国际市场。

## 二. 伊朗向中国投资领域

### 1. 传统工艺

伊朗手工编织地毯有几千年的历史,编织地毯的精湛技艺堪称世界第一,是伊朗的艺术瑰宝,也是伊朗文化和文明的体现。同时,地毯出口促进了伊朗经济的发展,更为重要的是推动了伊朗非石油产品出口进程不断向前发展。目前,独具特色的伊朗地毯占世界 30% 的份额,2002 年,伊朗地毯出口占其总出口量的 12%,2002 年前四个月,地毯出口额达 1.38 亿美元,是非石油产品出口的 8.6%。现在,在伊朗约二百万人直接和间接从事地毯加工业,这一行业不需要复杂的设备和巨大投资,地毯加工原料和设备在伊朗国内就可得到,在城市和农村都可以加工。地毯编织者是地毯主要生产者,地毯的出口是国民经济的支柱,因此,支持地毯编织者,支持地毯出口,重视和提高地毯质量是伊朗地毯在世界市场进行竞争的三大要素。我国新疆、宁夏等伊斯兰文化地区拥有同伊朗相似的挂毯、地毯手工编织企业,同时,该地区拥有丰富的生产地毯的原材料,如新疆长绒棉、宁夏滩羊毛等名贵材料,因此,伊朗手工地毯编织企业可以在中国这些地区进行技术投资,利用该地区较丰厚的伊斯兰文化底蕴、广阔的消费市场及廉价丰富的原材料和劳动力,绕开中国对这一奢侈品的关税壁垒及伊朗对名贵伊朗手工地毯直接出口的限制,利用伊朗政府鼓励本国有实力的企业到海外发展从而振兴民族产业的机遇,发挥中国在产品售后服务方面的优势及在 WTO 中的优惠地位,更大程度上抢占伊朗手工地毯的国际生存空间,赢得对欧美国家的机织地毯质量、数量优势。

### 2. 特色经济作物

开心果(阿月浑子)是伊朗栽培的特色亚热带经济作物。伊朗目前每年开心果产量为 16 万吨,其中仅科尔曼省拉夫桑贾县就占一半的产量。伊朗开心

果的国际市场价格为每公斤 3.3 美元,而美国的价格为每公斤 3.6 美元。伊朗开心果无论是产量还是质量在国际市场上排名均占第一位,但是该产品在包装上未享有此殊荣。因此,实施机械化的种植和现代化的包装技术,提高开心果的产量和产品的档次以及改进包装装潢等尤为重要。伊朗开心果种植园区主要分布在科尔曼省,还有达姆干、德黑兰、库姆、萨维、加兹温、比尔疆、喀什马、阿拉克、法尔斯、锡斯坦-俾路支斯坦等省。在过去十年里,伊朗曾遭受西方媒体关于伊朗开心果被黄曲霉素污染的宣传报道。有关出口货物被退回的报道引起了广泛的关注,为此伊朗专家已对开心果的出口质量问题采取了严厉的控制措施,并赢得了国外消费者的信誉。伊朗一直努力改进开心果的出口包装,避免散装、大麻袋或者易受污染的其它包装。严格检查出口质量,保证开心果黄曲霉素含量在允许的范围内。采取可靠的、快捷的运输方式,这样才能经受得住国际市场开心果较强的竞争。由于中国新疆、甘肃等西北地区无论从气候上还是从人文环境上都与伊朗有很大的相似性,伊朗可以在这些地区进行开心果培育技术投资,与中国当地农场进行种苗移植、生产技术人员培训等方面的合作,结合伊朗振兴“丝绸之路”的国策,将中国西北地区建成伊朗海外开心果生产加工和出口基地,从而绕开中国对伊朗开心果的进口关税壁垒,同时,也可以依靠中国先进的加工技术和包装技术改善开心果的软条件,获取更大的国际销售市场。

### 三. 中-伊跨国投资方式

#### 1. 购买资源开采权

我国对伊朗能源天然气开发主要采取这种方式。通过直接购买伊朗的油气资源开采权,可以在较长的开采年限内掌握油气的勘探、开采、运输等一系列权利,从而稳定地实施企业投资开采方案,减少因没有资源开采权而受东道国法律政策变动对生产的影响。同时,也能带动我国先进的钻探经验和油田钻探技术设备的出口应用。

#### 2. 工程承建

在伊朗城市基础设施建设和油气工程钻探方面,我国主要采取这种方式。由于伊朗经历了长期的经济制裁,道路基础设施严重滞后于城市经济的发展。而我国拥有在普通公路、高速公路、铁路、地铁及油气管道铺设方面成熟的技术和经验,并且拥有很强的交通机电设备制造技术和能力。因此,我

国工程承包公司可以在伊朗第三个五年经济发展计划中拓展承建市场,带动我国较先进的交通运输设备及大型成套机电设备的输出。

#### 3. 直接投资设厂

中国和伊朗对于各自有技术优势的项目在对方进行投资时都采用这种方式。直接投资设厂一方面可以绕开对方的关税壁垒;另一方面可以利用当地廉价充盈的原材料、土地和劳动力,同时,由于接近产品销售市场,及时了解当地消费者的需求变化,从而对生产及营销策略做相应的调整以避免因信息不灵通而带来产品设计及性能、款式销售不对路的利润损失。在接近消费市场不断做产品设计更新的同时,可以提升产品品牌和质量以及售后服务水平,增强企业的应变风险能力和市场竞争能力。

#### 4. 技术转让

这方面主要是中国在伊朗进行拥有技术比较优势产业投资时采用的投资方式。目前,中国在油气钻探和深加工、机电、水电、大坝、轻工、地铁等方面拥有成熟的技术和经验,而且在国内也存在相应的技术闲置需要向海外市场输出以实现资源互补和生产要素优化配置。在技术转让中,要结合伊朗当地对知识产权保护的法律确保我国的核心技术不受侵犯从而使我国相应产品在伊朗市场上占主导地位。伊朗在向中国进行传统工艺投资时也可以参照上述标准。

#### 5. 人力资源开发

我国在伊朗投资兴办轻工、交通运输机械、农业等企业,首先要培训伊朗当地的技术人员和熟练技术工人。同时,伊朗在我国投资传统手工地毯厂及开心果栽培农场都需培训相关熟练的技术人员。

### 四. 中-伊跨国投资战略设计

#### 1. 据点式开发

伊朗的产业基地是沿以首都德黑兰为核心的 X 型铁路骨架延伸的。铁路沿线分布着伊朗主要的经济中心。因此,我国在向伊朗投资时,应重点在铁路线上的若干经济中心进行投资,如,综合工业都很发达的德黑兰,拥有一定机械工业基础的伊斯法罕、亚兹德,油气工业较发达的阿瓦士、阿巴丹。从而发挥经济增长极的极化作用,通过交通线、信息链等辐射周边地区,实现区域互动式开发。伊朗与人文环境匹配很高的特色技术优势决定了其对中国的投资区位首先应选择新疆、宁夏等中国穆斯林省区来作为开发的增长点。

## 2. 主导产业带动其他产业开发

主导产业在产业结构升级中具有“前向拉动”和“后向牵引”的作用,因此,我国对伊朗投资应结合我国转移产业阶段选准伊朗当地产业结构层次中的主导产业,从而能相应地带动其他产业开发,延伸我国的产业投资链。

## 3. 比较优势开发

按照大卫·李嘉图的比较优势理论,一国应生产在国际贸易中对于他国来讲比较成本低的产品,将这一理论加以引申到跨国投资领域,伊朗对我国进行手工地毯技术投资设厂及开办正宗的开心果栽培农场就是中-伊间开展跨国投资发挥比较优势的最突出例证。同时,由于我国整体工业结构水平高于伊朗,因此,我国在能源开采设备、机电、轻工、农业、水电等方面普遍具有比较优势。

## 4. 区域规划

伊朗自然、人文条件地区差异很大,而且我国对于伊朗特色产品也存在地区、人文环境的需求差异。因此,我国与伊朗在进行相互投资时,要进行地区产业规划,从而发挥最佳优势,取得最大的利润。其中,伊朗全国划分为27个省,195个县,500个区,1581个乡。27个省为:核心区的加兹、德黑兰、中央、库姆省;北部的马赞德兰、塞姆南省;西北部区的西阿塞拜疆、东阿塞拜疆、阿尔达比勒、吉兰、赞兼省;西部区的库尔德斯坦、哈马丹、伊拉姆、洛雷斯坦省;西南部的胡泽斯坦、恰哈马哈勒-巴赫蒂亚里、博卫艾哈迈德-科吉卢耶赫、布希尔、法尔斯;南部的克尔曼、霍尔木兹甘省;东南部的克尔曼沙汗、锡斯坦-俾路支斯坦省;东部的霍拉桑省;中部的伊斯法罕、亚兹德省。由于伊朗的平原主要集中在北部里海、和南部波斯湾、阿曼湾沿岸一带,亚热带草原主要分布于伊朗东部。地中海式气候区分布于西部山区。主要河流卡伦河位于波斯湾沿岸的胡泽斯坦省。此外,伊朗的工业基础也集中于以德黑兰为中心的X型铁路骨架周围。主要的油气资源集中于北部里海沿岸和西南部波斯湾沿岸。鉴于上述伊朗自

然、社会经济条件分布状况,我国对伊朗产业投资区域大致可分为:北部区里海沿岸、西南区波斯湾沿岸、南部区及东南部阿曼湾沿岸可形成条带状以水稻、大麦、小麦等为主的粮食作物耕作区;西部区可作为伊朗传统亚热带经济作物(如:葡萄、玫瑰等)投资生产区;东部地区可作为畜产品养殖加工投资区;以德黑兰为核心的X型铁路骨架周围轴状地带为机械、轻工、交通运输工具制造等工业投资开发区;油气投资开发区则集中于以胡泽斯坦为核心的西南区及以马萨德兰省为核心的北部区里海南部沿岸。旅游开发区也应集中于X型铁路骨架周围省区。如伊斯法罕省的伊斯法罕和法尔斯省的波斯波利斯遗迹等等。

## 5. 农-工-商一体化投资

我国为了更广泛地拓展在伊朗的投资链条,充分发挥我国相对于伊朗在产业结构上的横向、纵向技术优势,也为了能发挥产业聚集效应,在伊朗开展农-工-商一体化投资是最好和最现实的选择。而伊朗为了能集中自身有限的独特技术优势,也为了能借助对外投资增强本国企业的综合实力,在投资过程中积累工业基础,因此,在中国投资时也应倾向农-工-商一体化投资。

## 参考文献:

- [1] 王学军,王沛英. 跨国投资理论与我国企业跨国投资[J]. 山东经济, 2001, (2).
- [2] 王洛林,余永定. 世界经济黄皮书(2002—2003年:世界经济形势分析与预测)[M]. 北京:社会科学文献出版社, 2002.
- [3] 伊朗投资环境[J]. 伊朗驻华使馆网站, 2004.
- [4] Moin A. Siddiqi. Iran Economic Report, Stability And Reform — the key to economic growth[J]. The Middle East, July 2003, 46- 49.
- [5] 崔功豪,魏清泉,陈宗兴. 区域分析与规划[M]. 北京:高等教育出版社, 2003.

(责任编辑 弘 流)