

**Summary :** Saudi Arabian Prince Al-Waleed bin Talal, dubbed as the Warren Buffet of the Mideast, is starkly different from many of his compatriots who become rich solely through the oil business. Through his Kingdom Holding Company, Talal has many investment projects around the world, holding shares of many world-famous companies. His investment philosophy is to invest money in famous companies when they are in dire straits.

方称，沙特王室共有 2700 名王子，而据美国的统计，沙特王子约有近 5000 人。

瓦利德的父亲是塔立尔亲王，母亲是现代黎巴嫩第一位总理、黎巴嫩独立运动领导人里亚德·索勒赫之女。在数以千计的王子军团里，血统不纯正的瓦利德完全没有继承王位的可能。一出生，他便注定只能在 1/5000 里做个分母。

早年，瓦利德的父亲与沙特国王因政见不合而闹翻，全家被流放到埃及。

后来虽获准回国，但瓦利德却永远失去了进入沙特政界上层的机会。

在被父亲送到军校锻炼数年后，1976 年，19 岁的瓦利德只身前往美国攻读工商管理硕士学位，并在 3 年后回国，利用父亲提供的 1.5 万美元开始创业，做起了贸易代理和承包生意。

1 年后，两伊战争开始，引爆了第二次石油危机。油价暴涨，沙特的石油收入激增，政府将大笔资金投入基础

# 中东“巴菲特” 专买“便宜货”

■ 本刊特约记者 王珂

**沙**特阿拉伯的世界顶级富豪们大多因油暴富，但有一个人例外——瓦利德·本·塔拉勒王子。

作为仅次于巴菲特的世界第二大个人投资者，瓦利德的百亿身家和石油没有直接关系，但其王国控股公司的投资项目遍布全球。许多世界知名大公司，都有他的股份：花旗银行、中国银行、苹果电脑、惠普电脑、柯达、摩托罗拉、亚马逊网站、Ebay、时代华纳、福特汽车、新闻集团、百事可乐和迪斯尼……

提起这位中东“巴菲特”，美国前总统卡特曾说，“遇到瓦利德时，我才发现，之前我曾合作过的企业不是归他所有，就是至少一半是他的”。

瓦利德的投资诀窍就是：买便宜货，趁虚而入，投资那些陷入困境的著名公司。

## “分母王子”翻身记

在沙特，由于一夫多妻制度的存在，几乎每天都有沙特王子诞生。据沙特官



建设，沙特的土地价格前后涨了80倍。市场机会可谓千载难逢，瓦利德随即成立了王国建筑公司，将商业触角伸进房地产业。

1990年，伊拉克入侵科威特，再度引爆中东紧张局势。沙特人担心战争波及本国，纷纷抛售土地。当时，沙特首都利雅得的地价下跌了三分之二。瓦利德逆势而为，大举收购土地，在战争危机中成了利雅得最大的个人“地主”。战后，瓦利德开始出售这些土地，其收益率平均达到了400%，瓦利德赚了个盆满钵满。

### “倒爷”成了“银行家”

靠倒卖土地的方式，瓦利德挖到生平第一桶金。但真正让其成为世界级富豪的关键，则是进入银行业。

“我想要进入商业世界的核心，而银行正是所有经济活动的眼睛”，瓦利德如是说。

1986年，他突然宣布成为沙特阿拉伯联合商业银行的最大股东。那时的沙特联合商业银行体制差、规模小，并且连年亏损。就在瓦利德入主这家银行后的第3年，它成为沙特赢利情况最好的商业银行。

这一役的成功，令瓦利德信心倍增。更重要的是，在亲自经营银行的过程中，他学到了必要的金融管理经验，也体会

到其中隐藏的利益。

1990年的秋天异常寒冷，作为当时美国最大的商业银行——花旗银行也正面临极度的资金短缺，岌岌可危。花旗银行试图通过私募10亿美元的资金来渡过难关，然而自救计划没有获得预期效果。许多投资者在等待花旗银行的股价跌得更低，好进场瓜分。

花旗正在积极试探投资人意愿时，却发现瓦利德已经在购入花旗股份，他在法律规定无需披露的持股上限之下，以平均每股12.46美元的价格，买下了占当时花旗总股本4.9%的普通股，耗资2.07亿美元。

此时的瓦利德在国际金融市场上毫无名气，他的出手让所有人感到意外。花旗高层遂派人前往调查，与瓦利德确认此事。而在此之前，候选的另一方投资人是科威特政府，几乎所有人都认为科威特政府将会成为花旗的新东家。

然而，历史戏剧性地重演。1991年2月，海湾战争爆发。科威特政府忙着应付战事，对投资花旗一事几乎无暇顾及。花旗高层心急如焚，很快同瓦利德进行了第二次商谈。

当时的花旗急需国际投资财团注资，但许多投资人都持观望态度，需要有投资人率先跳出来抛砖引玉。在与花旗二次沟通之后，瓦利德毅然斥资5.9亿美元增持花旗新的优先股份。如此一来，他在花旗的总股份一举达到了

14.9%。在瓦利德介入两周之后，一批国际投资者闻风而动，一下子认购了近6亿美元的新优先股，花旗危机逐渐消退，股价扶摇直上。而瓦利德则在此战中名利双收，当年投入的8亿美元，如今已经变成价值100亿美元的股权，他也成为花旗集团最大的个人投资者。

不少人认为，如果科威特不是因为战事拖累，花旗便不会被瓦利德纳入囊中，这个有钱又好运的王子只是瞎猫碰上死耗子，捡了个“便宜”。

实际上，瓦利德的这个漂亮仗早在一年前就开始谋划了。1989年3月，掌管沙特联合商业银行的瓦利德，便要求当时的财务专员为其准备10家上市银行的年报。瓦利德通过研究把投资范围缩小到4家，最后瞄准了最“便宜”的一家——当时正闹破产的花旗。

入股花旗银行是奠定瓦利德国际盛名的重要一战。

### 再造“乔治五世”

对乔治五世酒店的投资，是瓦利德的另一件得意之作。他曾对外炫耀：“乔治五世酒店当初几乎就是垃圾。如果你点意大利面，他们会说，‘我们没有意大利面，给您米饭吧。’看看现在发生了什么？它连续5年成为全球最佳酒店！”

1994年，瓦利德购入全球豪华酒店



由瓦利德王子出资建造的王国中心大厦，是沙特阿拉伯的地标性建筑

代表之一的四季酒店 22% 的股权，开始布局酒店业。两年后，瓦利德接手了在欧洲享有盛名的乔治五世酒店。

乔治五世酒店，创立于 1928 年，曾是法国顶级地标级奢侈酒店。在上世纪 80 年代以前，是达官贵人到达巴黎后的栖身之所。戴高乐在那里举行过庆功宴，德斯坦也曾将其作为总统任内的会客厅。

而到了 90 年代，乔治五世酒店却因经营不善而残破不堪。瓦利德打算买下这家酒店，并将其交由四季酒店的运营团队管理。为此瓦利德和四季酒店集团主席伊萨多·夏普发生了争执。

夏普回忆道，“王子一直想要那家饭店，我们意见相左。他一心只想让这家酒店成为世界第一，重拾过去的荣光。我告诉他当然可以，但有一大堆问题需要处理，花费会很惊人，这样的投资划算吗？”

1996 年底，瓦利德最终决定花 1.85 亿美元买下乔治五世酒店的所有权。从品牌的角度来讲，这还算是一笔相对“便宜”的买卖，毕竟这个酒店品牌在法国历史上举足轻重。

在收购成功后，瓦利德和夏普的

分歧并没有停止。瓦利德希望乔治五世酒店有独立的外观，彰显深厚的历史意义与精英级的品牌定位，夏普却希望酒店可以体现出四季酒店的品牌形象。最终，两人达成折中之道：将四季酒店的商标放在乔治五世酒店最明显的地方。

正如夏普所担心的那样，对乔治五世的改造是昂贵的。在买下它之后，瓦利德动用了 1.2 亿美元将其停业两年，进行翻修。

当时媒体普遍不看好这家过气酒店，认为瓦利德花了太多冤枉钱，仅仅翻修的花费就够再买一家一流酒店了。

1999 年的最后一个月，乔治五世酒店以全新的面貌重新开业，它的全称是“乔治五世—四季酒店”。让众人始料不及的是，新的乔治五世酒店获得了巨大的成功。

事后夏普评价，“瓦利德擅长危机入市，更有能力在没人看好的地方创造价值”。

### “救世主”的金科玉律

《经济学家》杂志曾说，假如一家

公司陷入资金不足的危机，瓦利德是世界上仅有的几个能轻易开出上亿美元支票的私人投资者之一。他因此获得了“救世主”的名声。这个首先从华尔街传出的名声，后来传回了东方。2005 年 12 月底，被形容为“处境最为艰难的消费者电子集团”的索尼股价突然振奋，原因就是瓦利德当时对一家日本报纸表示，他有意买入索尼公司的股票。

瓦利德在选中目标投资后，很少在短期内抛售，他坚称自己是“一个长期投资者”。他对自己“点石成金”的本事很是得意：“当我涉足一些不成功的企业时，突然之间它们就会变好了。”

这话听起来很轻松，背后却隐含着这位沙特王子敏锐而执着的投资观念。

针对每一笔投资，瓦利德和他的投资团队会从研究这家公司开始，确认这是一家经营良好且具有竞争优势的国际品牌后，然后选择一个适当的“入场时机”。在瓦利德眼中，一家好公司并不代表一项好投资，因为好公司的股价通常很高。而所谓“成功的投资”有一个突出特点——价格便宜。若该公司的股价高于他们设定的“入场价”，他们会静待股价回落到理想价位再买进。为了这样的投资机会，瓦利德甘愿等上好几年。

瓦利德把他的金科玉律也用在了对中国的投资上。1997 年，香港恒生指数一度直线下挫，瓦利德愣是逆势而为，斥资买进。

2006 年 5 月底，瓦利德以 20 亿美元认购中国银行 2.7% 的股份；其后在中国工商银行的海外招股中，他再掷 20 亿美元认购。据初步估算，瓦利德目前在中国香港股市的投资超过 50 亿美元。

瓦利德表示，“我们对香港有信心，对中国有信心，对中国的发展有信心。”今年初，瓦利德访问了上海、台北、香港等多个中国城市，为其王国酒店控股集团来华布局踩点。事后他说，“上海、北京和澳门都是投资酒店业务的上佳地点。”

看来，这位发迹十余载的沙特王子，打算来中国淘取“便宜货”了。谁知道这个时机他等了多久呢。■

(编辑：毛闾杰)



瓦利德王子在酒店业领域收获颇丰