

白色头巾,并压着黑色的头箍,女性则身披黑色大袍,头上严严实实地包着黑色头巾,只露出一张脸,有的甚至带上面纱,只能看到一双眼睛;而外国人的服饰则自由得多,女孩子甚至可以穿上背心短裙。风格虽然如此“混杂”,给人感觉却自然和谐,充满魅力。今天,阿联酋人早已抛弃了古老的游牧生活,现代化的工业也代替了古老手工业。阿联酋前总统扎耶德·阿勒纳哈扬曾说过:“不了解过去的人就不可能拥有现在和未来。”为了使这些民俗不被遗忘,阿联酋人建立了众多博物馆和民俗村,用现代化的手段来再现阿拉伯人当年的生产、生活场景,这对于对阿拉伯文化和东方风情充满好奇和神往的旅游者来说,也是一定不能错过的。

阿联酋是海湾地区重要的产油国。自从二十世纪六十年代末在当地发现石油以来,阿联酋的石油和天然气探明储量和生产能力不断增长。根据2009年底美国能源信息管理局的报告,阿联酋已探明的石油储量为九百八十亿桶,居世界第六位。按照目前的开采速度,阿联酋的石油储量还可供开采一百五十年。丰富的石油和天然气资源给阿联酋带来了巨额财富。2007年,石油和天然气出口收入约为七百一十三亿美元,约占国内生产总值的百分之三十六;人均GDP为四万四千多美元,居世界第二十四位。

石油给阿联酋带来了财富,成为国家发

展的动力,但是作为一种不可再生的资源,石油总有枯竭的一天。阿联酋的油田主要分布在阿布扎比境内,占了阿联酋油田总量的百分之九十五左右。而迪拜的石油经过多年开采,储藏量已经很少了。认识到这一点的阿联酋人,已经开始寻求新的经济增长点,根据自身的条件,实现经济结构转型。例如,迪拜就把发展房地产、贸易、航运、旅游、宾馆餐饮等第三产业作为重点发展方向;而阿布扎比的经济实力更加雄厚,能够以工业为重点,较为全面地发展。近年来,阿联酋也大力鼓励发展太阳能、潮汐能、原子能等新能源,一方面是为了节约石油资源,另一方面也是跟随世界潮流,为今后完全替代石油能源作好准备。

进入二十一世纪以来,阿联酋陆续完成了新老两代领导人的交接。新一代国家领袖大多曾在西方接受过教育,眼界更加开阔,思想更加活跃,抱负更加远大。他们意识到随着石油资源的日益消耗,如果还是坐吃山空,就无法赶上时代发展的脚步。为此,他们制订了宏伟的发展蓝图,充分利用了眼前的优势条件,将计划一步步地付诸现实。同时,层出不穷的新构想,如海底饭店、旋转大楼、金字塔形的生态城市……还在不断挑战人们的想象极限。这种力争世界第一的精神的确值得我们敬佩,也希望阿联酋这朵沙漠中的玫瑰开得更加娇艳。

## 迪拜危机的前前后后

[阿联酋] 曼苏尔·卡西姆·夏米西 韩冲译

2009年11月26日,正当人们觉得已经肆虐了一年多的国际金融危机的严冬似乎即将过去的时候,迪拜国有的迪拜世界集团突然宣布,将其债务的偿还暂停六个月。不久,迪拜政府也宣布将重组迪拜世界集团。这个

消息无疑是冬天里的一声霹雳,吓得国际投资者好不容易恢复一点儿的信心瞬间崩溃,迅速从各种风险投资市场抽回资金。欧洲市场股票开盘即下跌百分之二,世界其他资本市场也都有连锁反应。



一时间,“迪拜政府即将破产”这样的传言不绝于耳。但事实是否真的如此严重?迪拜这样的经济发展模式是正确,还是错误?就让我们一起来回顾这场危机的前前后后,以及来自各方面的不同声音。

迪拜债务事件一夜之间让其主角“迪拜世界集团”在全世界几乎家喻户晓。其实这只是一家成立不到四年的企业集团,成立于2006年7月2日,但其身世却十分显赫,是真正意义上的迪拜最大的国有企业。迪拜政府,准确地说迪拜酋长、阿联酋副总统兼总理谢赫·穆罕默德·本·拉希德·阿勒马克图姆是该公司的最大股东。该集团有五万多名雇员,在全世界一百多个城市设有分支机构,主要经营城市建设和房地产项目、港口建设管理和航运业、金融投资和服务。该集团的前身,目前也是该集团旗下最大的子公司之一——纳希勒公司,是这次债务危机中损失最大的一个。该公司主要负责迪拜房地产项目的开发,如著名的棕榈岛项目、世界岛项目、哈利发塔大楼、迪拜国际城、朱迈勒湖大楼群、朱迈勒人工湖岛和朱迈勒住宅区等许多大型项目。

从二十世纪九十年代开始,迪拜开始了大规模的城市建设。2006年1月上台的迪拜酋长穆罕默德,早在其被定为王储之时,就开始为迪拜描绘其美好的蓝图。在他的大力推动和倡导下,七星级饭店、棕榈岛、世界最大的室内滑雪场、世界第一高楼哈利发塔、世界最大的购物中心迪拜购物中心等一个又一个伟大的计划成为现实。他想把迪拜打造一个全球商业枢纽、旅游度假目的地、购物天堂……一个甚至超过纽约、拉斯维加斯和迈阿密的超级城市。穆罕默德酋长坚信迪拜应该在2010年时每年吸引一千五百万人来迪拜。这个数字,相当于迪拜人口的十倍!穆罕默德酋长强调说:“我的目标是让这个城市达到世界级标准,差一点儿都不行。”他的这一

理想是通过迪拜世界集团和迪拜控股集团这两家大型国有企业来实现的,其中迪拜控股集团由穆罕默德酋长控股约百分之九十九点七。

然而,在这片只有四千多平方公里,常住人口不到一百五十万的弹丸之地,同时兴建这么多项目,投资必然是一笔天文数字。让我们一起来具体看一下迪拜在建项目的投资规模:

已建成的朱迈勒棕榈岛造价为一百二十三亿美元,而比它大一半的杰贝勒·阿里棕榈岛的造价必定还要高;还在施工中的世界岛总造价预计为一百四十亿美元;

世界第一高楼哈利发塔,造价十五亿美元;

迪拜乐园是一个大型综合性的娱乐中心,预计2020年建成,投资六百四十亿美元,其中仅阿拉比亚城一部分,造价就五十亿美元;

迪拜体育城预计2011年建成,投资四十亿美元;

迪拜高尔夫城2009年已建成,投资十八亿美元;

迪拜最大的商务区商业湾预计2012年建成,投资三百亿美元;

迪拜假日城预计2015年建成,投资三十亿美元;

迪拜航海城预计2012年建成,投资八亿两千万美元;

迪拜地铁项目预计2010年建成,投资四十二亿美元;

迪拜世界中心是一个集航空运输、仓储、贸易、工业、居住、娱乐等于一体的综合性开发区,预计2025年建成,投资八百二十亿美元;

迪拜世界中心机场(也称为阿勒马克图姆国际机场)预计2025年完全投入运营,投资八百亿美元;

阿拉伯运河全长七十五公里,连接迪拜

市区和迪拜世界中心,在杰贝勒·阿里棕榈树岛旁边入海,预计2012年完工,投资六百一十亿美元;

迪拜国际城是一处以体现不同国家建筑风格为主题的商务、居住和旅游多功能区,2009年已基本完工,投资二百三十亿美元;

朱迈勒花园城是一片面积为十四平方公里的居住区,可容纳五万至六万居民,预计2013年完工,投资九百五十亿美元;

迪拜展览城预计2020年完工,投资二十一亿美元;

“巴瓦迪”项目计划建设一条十公里长的绿荫大道,大道两旁有不同国家风格的五十一家饭店,其中亚细亚—亚细亚饭店将是全世界最大的饭店,该项目预计2014年完工,投资一百六十亿美元;

迪拜明珠是一片面积为一点八平方公里的建筑区,主要由四座三百米高的大楼构成,相互之间由空中天桥连接,预计2013年完工,投资三十亿美元……



迪拜塔

这张清单还远不够完整,但这样动辄几十亿、上百亿的投资已经够让人惊叹的了。要知道迪拜2005年的GDP也只不过三百七十亿美元。当然,上述项目不可能,也完全不需要全部由迪拜政府来埋单。在国际金融和投资市场已经十分发达的今天,迪拜完全可以通过融资和贷款的方式,吸引全球各地的资本在迪拜投资。五年前,当世界经济高速运

转,市场一片繁荣时,这样做当然没有问题,而且迪拜描绘的美好蓝图的确让许多人痴迷,投资者争先恐后地拥入这座生机勃勃的城市,生怕错过捡拾遍地黄金的机会。但是谁又能料想到,五年后,随着经济泡沫的破灭,投资者却又像是躲避瘟疫似的逃离这座如同建筑工地似的城市。这么多已经建成的房子,本地居民人口又少,根本没有这么大的购买需求。房子卖不出去,已经投资的钱也无法收回,这就是迪拜债务危机的缘由。现在,迪拜的房价已经比最高位时跌了至少百分之五十,在高位最后接盘的投资者只能眼睁睁看着自己的钱打了水漂。而对迪拜政府来说,不仅仅是眼前到期的债务需要想办法偿还,许多在建的项目也因为缺少资金而成了烂尾楼。更严峻的是,如何恢复投资者对迪拜的信心,已经吃过苦头,幻想破灭的他们是否还愿意重新回到这个市场。

此次债务危机中,迪拜世界集团总共负债五百九十亿美元,占到迪拜政府总共八百亿债务的近四分之三。其中,截至2009年12月底,迪拜世界集团需要偿还的到期债务为一百四十二亿美元。作为唇齿相依的同胞,兄弟有难,阿联酋联邦中经济实力最雄厚的阿布扎比当然不能坐视不理。就在危机爆发后四天,阿联酋中央银行和两家私人银行向迪拜注资一百五十亿美元;12月14日,阿布扎比政府以购买债券的方式向迪拜提供一百亿美元援助,为迪拜的债务重组打下良好基础。2010年1月4日,迪拜的世界第一高楼正式落成,并举行了盛况空前的庆祝仪式。大楼高达八百一十八米,远远超过排名第二的中国台北的101大楼。有趣的是,该大楼在建设时,原名为迪拜塔,而开放后正式的名称改为哈利发塔,应该是对阿联酋总统、阿布扎比酋长哈利发·本·扎耶德·阿勒纳哈扬对迪拜援助的投桃报李吧。

在债务危机之前,迪拜一直在不遗余力

地向全世界推销它的发展蓝图。蓝图所描绘的不仅是一个世界上最繁华、最奢侈、最现代化的城市,而且想打造的是世界中心,是一个未来之城。这一点,在债务危机后,迪拜酋长的一次半开玩笑半认真的话中就能体现出来。他表示欢迎联合国将其总部搬迁到迪拜,因为现在迪拜有很多空房子,足够容纳联合国的所有机构。能在世界岛中拥有一个以自己国家或城市命名的私人小岛;能在离地面一公里的人造建筑物上居住、工作;能在世界最大的购物中心里休闲购物;能从世界上最大的机场前往世界各地,这样的蓝图能不让人兴奋,能不对人产生诱惑吗?更何况,迪拜的这种宣传并不是完全在“忽悠”,而是正在付诸实现,更何况有中东石油富国雄厚的财力作为保障,几乎是万无一失。因此,不仅是富甲一方的皇室成员、商人,甚至世界知名的演艺明星、体育明星也都以在迪拜拥有一处房产为时尚。

而债务危机一来,这些名人都纷纷被“套牢”。这其中有英国足球明星贝克汉姆夫妇购买的八百万美元的朱迈勒棕榈岛别墅;好莱坞明星布拉德皮特和安吉丽娜朱莉斥资三千六百万美元购买的世界岛中的一个小岛;服装设计大师阿玛尼投资建设的饭店;F1车王舒马赫投资七百五十万美元建设的商住两用写字楼;高尔夫球明星泰戈·伍兹投资的房产和高尔夫球场……虽然这只是他们资产的一部分,还不至于赔光老本,但也是损失惨重。

其实,迪拜的问题早在2008年底就初露端倪。2008年9月以来,迪拜房地产在经历了六年的大牛市后突然掉头向下。12月,朱迈勒棕榈岛上一家别墅的主人把它的售价从四百九十万美元降到三百一十三万美元,还附送宾利轿车,但还是没有人买。2008年11月,就在朱迈勒棕榈岛上的豪华饭店亚特兰蒂斯饭店隆重开业几天后,负责棕榈岛项目开发的纳希勒公司就宣布,将裁员百分之十五。一位黎巴嫩的投资商说:“纳希勒集团在饭

店开业烟花上花费了二千万美元,却没钱付给员工,这真是场灾难。”纳希勒公司的一位高管也表示:“悲剧正在酝酿。大批失业的外籍工人返回家乡,尚未完工却已停工的摩天大楼伫立在阳光下。你见过沿地平线排成一排的船只吗?它们满载着没人要的钢材和混凝土困在那里。”因为失业,许多外国人不得不离开迪拜。根据当地法律,外国人如果一个多月没有被雇佣就会失去居住权,而拒不偿还贷款则有可能被监禁。因此,很多因失业无力偿还房贷、车贷的人,干脆直接出逃。迪拜机场目前还有许多被这些外来人口丢弃的废车,有人甚至将刷爆的信用卡一起贴在废车上,成为机场一景。而留下来的人,则终日奔走,希望在签证到期前尽快找到一份工作。海湾研究中心的经济学家沃尔茨说:“如果白领们离开迪拜,那么经济就会受到伤害,因为正是他们在豪华公寓、饭店和娱乐场所消费。”另外,旅游市场也遭受到严重打击,西方国家的旅游者正在缩减支出,迪拜许多豪华宾馆的入住率急剧下降。

债务危机爆发后,世界各地包括阿拉伯国家中,不乏对迪拜前途充满悲观的声音。澳大利亚《澳洲人报》评论说:“阿联酋的救援计划不会把迪拜带出麻烦,如果认为一百多亿美元的政府救助会一夜之间让迪拜的房地产峰回路转,那是愚蠢的。”有关人士也悲观地预测,迪拜最终很有可能成为一座遍布建筑半成品的城市。

还有一些人将迪拜目前的困境归咎于迪拜酋长穆罕默德。英国历史学家克里斯托弗·戴维森批评说:“迪拜的统治家族下一招是什么?他们上周在世界经济论坛撒谎,接下来怎么走?”美国媒体报道,迪拜问题严重,人所共知至少已一年多,而且穆罕默德酋长一筹莫展。

伦敦的阿拉伯媒体评论家阿里则指出,“迪拜模式”完全没有香港与新加坡的“管理公开”精神,一切由穆罕默德酋长和他一小



圈亲信拍板定案。外界说他是统治迪拜的“超人”。然而,危机爆发以来,外界方知著名的“迪拜愿景”是沙上筑城,形同买空卖空,穆罕默德酋长就成了英国媒体口中穿新装的皇帝。迪拜世界的困境,宣告了“迪拜模式”的破灭。

然而,争论的声音永远存在。危机爆发后,特别是阿布扎比政府提出援助迪拜的方案后,更多人体现出来的是对迪拜重新振作的信心。阿联酋外长谢赫·阿卜杜拉·本·扎耶德·阿勒纳哈扬在阿布扎比宣布援助迪拜方案后三天就表示:“迪拜经济危机已经结束。阿联酋政府有决心帮助所有成员国解决全球金融危机带来的影响。”阿联酋经济部长也表示:“阿联酋不会因为迪拜债务危机而改变对于2010年的经济预测,迪拜债务危机不会对阿联酋产生巨大影响。”阿联酋中央银行行长甚至认为,迪拜在债务重组过程中很可能不需要央行向其提供更多资金。

迪拜世界的债权人除本国央行外,主要是欧洲商业银行和投资机构。但欧盟各国领导人却几乎一致表示,迪拜的危机不会威胁经济复苏。英国首相表示,“虽然这是一种倒退,但我认为我们将会发现,迪拜此次债务危机不及我们此前已经处理完毕的问题。目前,全球金融体系已经变得更加牢固,有能力处理当前出现的问题。”而迪拜的债主,汇丰银行、渣打银行、巴克莱银行、荷兰国际银行等也纷纷表示迪拜债务重组的影响在可控范围内,损失可能不足股本的百分之一和净利润的百分之五。汇丰控股(HSBC Holdings PLC)首席执行官纪勤发表声明称,相信迪拜与阿联酋一定会克服面临的短期问题,继续为可持续增长奠定基础。他还认为,迪拜的问题似乎被过分渲染了。

哈利发塔的建筑承包商、中东最大上市建筑公司Arabtec首席执行官利亚德·卡玛尔表示,丝毫不怀疑迪拜解决其债务问题的承诺。他说:“人们应该给予迪拜充分时间来重

组其债务,我并不会为此担忧而不能入睡。”中东资产最大银行Emirates NBD的首席执行官苏雷什·库马尔说:“危机本身已经被夸大,问题应该局限在一个领域和一家集团之内,但现在已经升级为一个更大的问题。”

而迪拜繁华的城市生活似乎也没太大改变。前不久经历了惨淡生意的迪拜宾馆业,近来接待客人的数量再度迎来了意想不到的高峰。一位宾馆业管理人员说:“四个月前因为生意不好裁掉了一些员工,现在客人多起来了,把我们累得够呛。”而宾馆的入住费并未作大幅降价。从早上九点开始,酋长国购物中心的出租车站台上就排起了长龙。而要在工作日,晚上六点至八点等上一辆出租车,排一个小时的队是难免的。大型购物城内的停车场时常车满为患。一位迪拜普通居民说:“我看到这里的购物人潮与平时没什么两样,就是阿玛尼这样的名店,也依然顾客盈门。11月债务危机爆发后,豪华宾馆入住率仍达到百分之百,而世界唯一的七星级帆船饭店当时入住率也达到了百多之九十。”迪拜当地人对法拉利、奥迪等高档跑车的需求也丝毫不逊于往日。

阿联酋的七个酋长国在国防、外交上是统一的,而在经济、社会、文化、教育等发展上是有自主权的,发展模式并不一样。因此,一个酋长国的财富,不等于另外一个酋长国的财富。阿联酋是石油的蕴藏和出口大国,可是迪拜与阿布扎比不一样,迪拜在石油上的储藏量很少。在二十世纪六十年代之后,迪拜把有限的石油收入用来发展基础设施,修公路、桥梁,建设机场、港口,疏浚海湾上的运河。从二十世纪八九十年代一直到最近几年,迪拜开始着力发展房地产、贸易、旅游、会展、航空海运等行业。最近几年,迪拜也在努力打造金融中心。这些服务业成了迪拜的支柱产业,而石油在其GDP产值中,只占百分之三左右。迪拜已经完成了从依赖石油到依靠

服务业的转变。

迪拜酋长是一个有战略眼光的领导人，他的目光不仅看到了迪拜和阿联酋，而且看到了地区和世界。他也是很有胆识和气魄的，所以迪拜出现了很多世界之最。他的发展理念是，如果要做，就要做世界最好最大最强。在他名为《我的愿景》的著作中提到：“没有人记得比赛的第二名，大家只记得冠军。”

迪拜酋长曾经说过：“你如果只是把投资者吸引来了，你没有成功。你让投资者成功了，你才成功。”有些地方把投资者吸引来了，企业和资金进来可以，要走不行；还有些地方让投资者赚了钱之后，规定投资者拿出一部分再投资。而迪拜不一样，你来投资，它欢迎，你要走，也没有什么限制。在投资环境中，迪拜是整个地区最安全的地方。周边有极端势力、战争，而迪拜都没有，迪拜是比较

包容、开放、国际化的社会。这些都是投资者最关心的。在金融危机之后，人们总还是要寻找投资的场所，而迪拜仍然是投资环境最好的地区之一。

迪拜的发展模式，对于产油国来说，是一个全新的尝试。周边很多产油国依赖能源发展，是一种模式，而没有能源的国家就要寻找适合自己发展的道路。有些人担心在金融危机和债务危机之后，泡沫破灭了，模式失败了，迪拜破产了。这样的说法是不客观的。

从这场经济危机的发生和解决来看，迪拜真的并不差钱，但是由于自身条件的局限，加上过快过大的发展规模，又受到此次国际金融危机的拖累，才使问题爆发出来。只要迪拜政府能正确地应对这场危机，重新审视自己的发展计划，我们有理由期待新迪拜能够重现昔日梦想，让我们拭目以待吧！

## 阿联酋 二章

（满族） 吴富贵

### 绿在阿联酋

阿联酋绿了，绿得是那样地蓊郁葱茏、嫩翠欲滴，使人心旷神怡。令人难以置信的是，这里竟是昔日的那个“沙漠之国”——阿联酋。

眼前这数百棵椰枣树已绽放出一簇簇的白色花蕊。街道两侧每隔十米设有自动喷水装置，它们每隔三分钟一次喷灌着绿茵草坪。农田里，丰收在即的葡萄、番石榴、草莓、西红柿等各式水果、蔬菜及盛开的鲜花，正从这里源源不断地运往国内外市场；姿色艳丽的红树把漫长的海岸线点染成令人陶醉的彩带；街心公园的花坛里，不时飘逸出阵阵扑鼻的芳香……

然而，久居此地的老华侨却说，三十多年前，这里还是寸草不生的沙漠。那时的阿联

酋不仅首都阿布扎比，几乎整个国家都是由一些在荒原上用土坯砖建设的城镇构成的。当年的阿联酋，入夜黑暗，天亮满目灰黄；单峰驼迈着疲惫的步子，从遥远的次大陆给这里的人们带来赖以生存的食品和衣物。当地



阿联酋街景