

# 从玩“虎”到玩“猫”

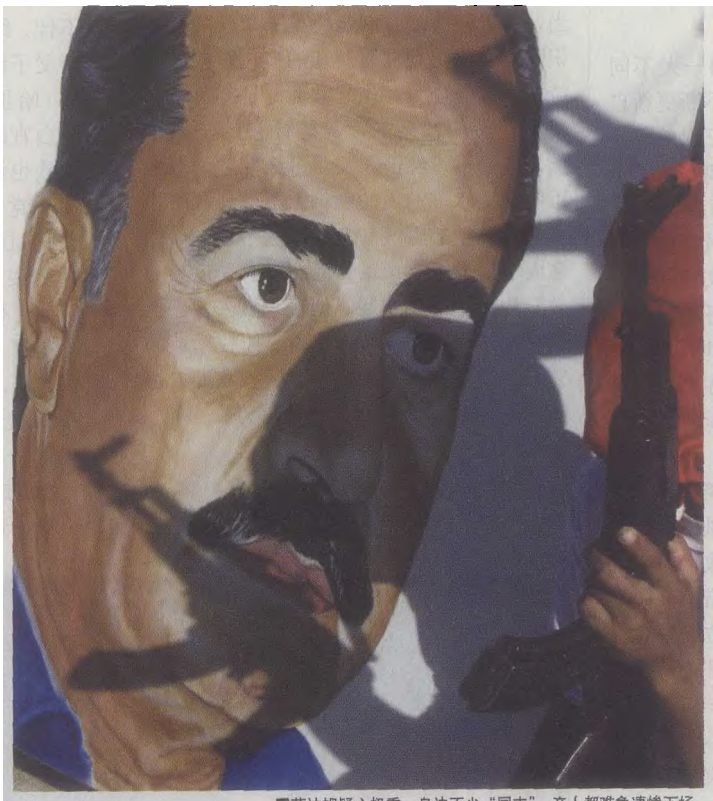
## ——分析萨达姆的权谋

■稼 祥（北京）

美国迪斯尼公司有一部系列幽默动画片叫《猫和老鼠》。该动画片同情世间小人物和可怜虫的生活遭遇，同情那些被猫们围追堵截，戏弄在先、果腹在后的人形耗子，在幻想的动画世界里给它们提供了一个拿猫出气的机会。捕猎者猫在动画片中变成了被老鼠戏弄的对象。

在《飞天猫》这一集里，大汤姆猫想偷吃一只笼中鸟，被小杰瑞鼠伸腿绊了一跤，又被从笼中逃出的小黄鸟衔起电线割了一下。于是，老鼠和小鸟建立起弱者同盟，联手与猫周旋。杰瑞又让汤姆在大树上撞了一下，并让猫从高台上摔了下来；小鸟点火连梯子带猫一起烧了个焦黑，猫爪子还被老鼠用重物砸了个结实；自制翅膀飞着追鸟的猫又被引入歧途，一头撞进钟里，当猫扑向空中鸟巢时，屁股被翻过来的巢顶上的钉子扎成了一个筛子……总之，倒霉的猫连根鸟毛都没有抓着，自己却给整得遍体鳞伤。

这里，猫是强者，是劫掠者，是主动进攻的一方；老鼠和鸟是弱者，是防守者，在防守中让猫吃尽了苦头。从谋略角度看，进攻策略是减法谋略，防守策略是反减谋略。反减谋略的目的在于自卫。该片的制作者们压根儿就不会想到，在当今世界猫捉老鼠的游戏中，自己的国家扮演了猫的角色，拉丹、萨达姆们成了被捉的耗子。本文感兴趣的是，萨达姆如何走了老鼠运，他如何从玩虎到玩猫，如何从集权到扩张，从扩张到求生。与动画片不同的是，萨达姆似乎没有小杰瑞那么可爱，运气也可能不如小杰瑞那么好。



■萨达姆疑心极重，身边不少“同志”，亲人都难免凄惨下场。

### 阿拉伯世界的权谋大师

萨达姆的玩猫生涯是从玩虎开始的，不过，他玩虎的时候不是耗子，而是狐狸，使用的也不是反减谋略，而是一套谋略，包括加法谋略里的“借法”与“予法”谋略，作为偷权绝招的反反加法谋略，等等。

从1968年7月到1979年7月，萨达姆是伊拉克实际上的首脑和名义上的第二把手，名义上的第一把手是伊拉克总统和革命指挥委员会主席贝克尔。在一个独裁政体里，作为僭主的第一把手对于第二把手，等于是君主。俗话说，伴君如伴虎，与僭主相伴，如同陪老虎睡觉，不知道哪天醒来成了他老人家的早餐。

伴君的危險，来自两个方面，一是僭主担心第二把手是狐狸，狐假虎威，狐狸

盗窃了老虎的权威，剪除第一把手的忠臣和第二把手的异己，久而久之，狐狸就会变成真老虎，这是减法谋略里的借刀杀人法；二是僭主害怕第二把手利用自己的资源收买人心，提高他本人的威望，长此以往，第一把手的民望便会低于第二把手，除了自动让位，别无选择，这是加法谋略里的予法。

因此，僭主要保障自己的安全，一定要对第二把手进行反减法和反加法，比如培育自己的亲信钳制第二把手，让第二把手多干坏事以损害他的威望，经常更换第二把手以防止他的威望超过自己。因此，在极权和独裁体制下，第二把手极少有好下场，更不用说能接到第一把手的班了。

在我的印象里，在非民主非君主的独裁体制中，作为第二把手，不记得有谁做得比萨达姆更漂亮。他不是伴虎，而是在玩虎。为了剪除异己，该做的减法，他都做了，他以镇压叛乱和反对贝克尔的阴谋为名，清除掉了老贝所有的其他副手，使自己成为他唯一的不可被取代的助手。

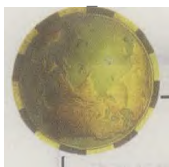
他之所以没有被贝克尔用反减法和反加法谋略反掉，是因为萨达姆针对老虎的心理，制定了反反加法谋略，这就是“有功上缴，有错自揽”：每当萨达姆成功地处理完一件又一件重大事件之后，他总是小心翼翼地成绩归功于总统，出了问题，都是自己认错；他还指示大众传媒歌颂领袖贝克尔的丰功伟绩，在他的名字前加上“总统和总指挥”的称号，甚至要求人们给贝克尔冠以“革命之父”的尊称，类似于“陛下”之类。

要知道当时贝克尔已经是一个重病在床的病人，什么事都不干，只在病房收获萨达姆播种的荣誉和功劳，一时还没有病危的迹象。萨达姆就这样耐心地等待了11年，热情地歌颂了11年，多次推荐贝克尔

他们的父母，甚至不只是他们的国人。

萨达姆在两伊战争爆发前夕，毫不掩饰地说：“读一读伊拉克历史，你就会发现，它不是指路明灯，就是受侵略军铁骑践踏。”读起来，仿佛是受虐狂的宣言，很

权，伊朗伊斯兰革命政权成了美国的死敌，美国想在海湾地区寻觅另一个可以遏制伊朗的阿拉伯大国来作为自己的战略伙伴，萨达姆进入了美国的视野。这正是萨达姆想要的，他并不想真正成为美国的盟友，那



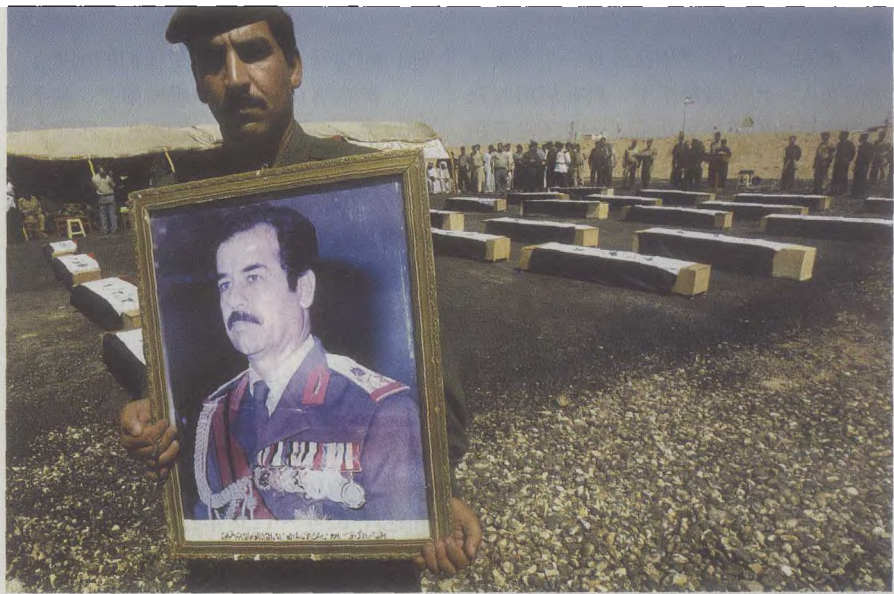
特,肯定会遭到美国和阿拉伯世界某些国家的反对,但他可能认为,只会导致阿拉伯世界、美国的鹰派与鸽派之间以及整个西方世界的争吵和分裂,不会导致对伊拉克的一致战争行动。这是因为,他将科威特描绘成自己的一部分,入侵就变成内政问题,阿拉伯国家会睁一眼闭一眼。由于伊拉克的强大,那些紧邻的国家敢怒不敢言;因为它的反以色列色彩,那些渴望消灭以色列的国家和组织还会支持他对科威特的占领,比如阿拉法特和巴勒斯坦民族解放组织,等等。

至于美国,沙特阿拉伯的《生活报》在10月14日的一篇文章中转述了一位美国历史学家的分析:出于两个原因,萨达姆认为美国不会干预他对科威特的占领:第一,伊拉克当时与美国仍然为间接盟友,而且当时的美国总统布什更重视鸽派的意见;第二,美国摆脱越南战争不久,不会再卷入与伊拉克的战争。或许,在他看来,伊拉克的军力比当年的越南强大,阿拉伯沙漠比越南的丛林会给美军造成更大麻烦,美军不敢贸然采取军事行动。

萨达姆的盘算不可谓不精,但他只漏了一着,那就是冷战的结束,苏联的崩溃与衰落,中国的改革、开放与韬光养晦,美国已成为独孤求败的惟一超级大国,当时的世界上已经没有了制约美国的力量。而如果没有苏联和中国在背后支持,越南对美国的战争连一个月也不能支撑。

他对美国的思维方式也缺乏了解,在伊拉克入侵科威特之前,伊拉克既是美国的间接盟友,也是惟一一个强大的独裁政权,所以美国内部有主友与主敌两派;入侵科威特之后,整个中东的均势将会被打破,伊拉克就是美国直接的敌人,美国鹰鸽两派的对立会消失,所有的鸽子都会变成鹰。

侵略一个阿拉伯兄弟国家,不德,因而失道;对世界大势判断失误,与惟一超级大国美国直接对抗,不智,因而乏谋。道谋两亏,焉能不败?海湾战争,差不多成了伊拉克与全世界的一场战争。海湾一战,终止了萨达姆沙漠之狐的资格,从此变成了一只求生的沙漠之鼠,终日在逃避在自己国家天空中自由飞翔的美英铁鹰的追击。那片被古巴比伦国王凝视过的天空,那片环抱过空中花园的天空,如今已



萨达姆要动员阿拉伯世界的仇恨,让他们奉献牺牲品来祭军刀。

经不属于伊拉克了。

## 耗子戏猫：再次玩弄美国

在常规战争中惨败,要想雪耻,萨达姆只剩下一个赌注,那就是发展大规模杀伤性武器,包括核武器和化学武器,对他的敌人发动突然袭击。从此,萨达姆和他的武器计划就成了美国追捕的对象。在美国与萨达姆之间玩起了长达十几年的猫捉耗子的游戏,萨达姆施展了一只智能老鼠所能想到的所有反减招法,与美国猫周旋,把后者逼到了“零容忍”的境地。

**1、狡兔数窟,居无定所。**对于一个残暴的独裁者来说,世界没有一张可以安睡的床,这话应在了萨达姆身上。为了逃避暗杀,他一共给自己修建了八座行宫,每天住在不同的地方。美国《洛杉矶时报》10月12日的一篇文章说,“每天,伊拉克各地的宫殿都为他预备膳食,谁也不知道他会在哪里用餐。他有十多个一模一样的会议室用于发表电视讲话,谁也不知道他到底身在何处。”

**2、“克隆”替身,李代桃僵。**德国ZDF电视台9月末报道说,自1998年以来,萨达姆的“真身”从未在公众场合露过面,至少有三个萨达姆替身代替他进行公开活动。萨达姆的长子乌代的前任新闻秘书向外披露了这个秘密,德国法医专家布哈曼对萨达姆的资料照片进行研究,得出了上

述结论。毫无疑问,替身越多,真身越加安全。

**3、明修栈道,暗渡陈仓。**表面上,萨达姆摆出一副要与美国决战到底的架势,实际上,他早就为自己留好了退路。德国《星期日世界报》10月19日透露,萨达姆已经开始向境内秘密地点转移金条等贵重资产;英国《泰晤士报》11月16日报道,萨达姆用35亿美元买通利比亚总统卡扎菲,为他的家人和十余名亲信提供避难所。

**4、改头换面,难堪美国。**美国“倒萨”有三大理由,一是萨达姆政权对内残暴独裁,对外侵略成性,二是伊拉克有支持恐怖组织的嫌疑,三是藏有大规模杀伤性武器。为了使美国失去“倒萨”依据,萨达姆开始了放下屠刀的形象改造工程:针对第一条理由,他导演了一场所谓“全民公决”,自己以全票再次当选伊拉克总统,意思是说,谁说我独裁?我的得票率比你布什高!当选后,实行大赦,那是想恶心美国,我难道残暴吗?他还归还了占领期间掠走的科威特国家档案,开放了关闭了12年之久的与沙特的边界,以此来证明自己热衷睦邻友好,并非侵略成性。

针对第二条理由,萨达姆除掉了躲藏在巴格达的巴勒斯坦头号恐怖分子阿布·尼达尔,而且还于10月25日敦促车臣反叛分子释放他们在莫斯科扣留的人质,还说车臣人这样做是“不明智的”。他的潜台词是,我不仅不是恐怖分子后台,还是反恐英雄。

**5、拉拢俄中，制约美英。**在美英酝酿“倒萨”期间，萨达姆故意与欧盟、俄国和中国拉关系，派特使不断造访这些国家和地区。他呼吁穆斯林不要对俄国和中国搞恐怖活动。为了让俄罗斯和自己一起来趟这滩浑水，伊拉克利用俄国的经济困难，和俄国签了一项400亿美元的经济合作协议，并迫不及待于8月17日向外界宣布，制造美俄之间的紧张关系。果然，美国防长拉姆斯菲尔德立即作出反应说，“同伊拉克扩大贸易将使俄罗斯成为恐怖主义国家的朋友。”

**6、表面顺从，拖延时间。**针对美国“倒萨”第三条理由，萨达姆先是否认自己拥有任何美国指控的武器，然后欢迎联合国武器核查小组重返伊拉克，对联合国最后通过的1441号决议，先是让议会拒绝，自己则在最后期限前无条件接受。比起美英立即动武，让联合国通过决议是他能争取到的最好的结果。美国11月17日的《波士顿环球报》因此认为，一个顺从的萨达姆比挑衅的萨达姆可能更让布什政府伤脑筋。英国《星期日电讯报》11月17日的一篇文章甚至说，到目前为止，美国与萨达姆之间的第一轮比赛是萨达姆赢了，萨达姆智胜了对手，他“用策略把美国进攻伊拉克的行动延缓了几个月，或许是无限期推迟”。英国《每日电讯报》10月30日刊登文章说，“在这场外交赌局中，美国现在已开始冒汗。”

这等于是在说，在新一轮猫捉老鼠的游戏里，美国猫汤姆并没有占到便宜。

## “义立而王，权谋立而亡”

但是，玩猫如玩火，都是危险的游戏。允许你成功100次，没资本失败一次。萨达姆自己应该清楚，这一次的游戏可不是好玩的，它是死胡同里的游戏，他和他的政权已经人命危浅，朝不保夕。

首先，游戏规则是美国制定的；其次，对规则的解释权也在美国手里；第三，游戏的裁判也由美国操控。而且，布什政府内有参众两院对伊动武的授权，外有联合国安理会1441号决议，美英和多国部队已经兵临城下，可以说，“倒萨”之事是万事俱备，只欠借口。美国“倒萨”决心已定，借口还难找吗？

世界上的独裁政权不止萨达姆一个，拥有大规模杀伤性武器甚至核武器的，也不只是伊拉克一家，比如以色列就拥有核武器，而朝鲜正在发展大规模杀伤性武器，都没有落到伊拉克如此危殆的境地，原因何在？原因或许在于，没有一个国家领导人像萨达姆那样，如此重谋无道，把对内暴虐、对外侵略的事都干全了。朝鲜虽然也被美国列为邪恶轴心，但金正日的“名声”没有萨达姆大，也没有侵略过别的国家，当然，它的战略地位也没有伊拉克重要。

《资治通鉴》的作者司马光写到齐国的败亡时，引用了荀子的一段话：“国者，天下之利势也。得道以持之，则大安也，大荣也，积美之源也。不得道以持之，则大危也，大累也，有之不如无之；及其綦（极端的意思）也，索为匹夫，不可得也。”我想等到美军攻进巴格达时，萨达姆即使想做一个平民也做不成了。他落到这地步，只是用一个当代的案例证明了司马光1000多年前说的话：“故用国者义立而王，信立而霸，权谋立而亡。”道谋并用者，则既王且霸。今之治国者，可不慎欤？

KEENFOX  
灵狐软件

一站式政务审批系统

清廉政府 我们共同营造  
KEENFOX

灵狐“一站式政务审批系统”，从政府审批的实际需求出发，符合一站式的单项审批和跨部门联合审批模式，适用于全国各地市、区县的审批应用。协助政府提高审批效率，杜绝暗箱操作，营造清廉政府。

欢迎各地政府、合作伙伴到广州实地考察、参观“一站式审批系统”典型运用单位——花都投资服务中心。

### 灵狐一站式实现目标：

1. 实现基于广域网的政府跨单位、跨部门一站式审批电子化办公；
2. 实现各局单项审批管理；
3. 实现政府对审批项目的实时监督，实现催办自动化；
4. 实现对各局审批业务的综合统计分析自动化，为领导决策提供依据；
5. 实现与政府公众信息网的连接，利用互联网进行网上申报、办事程序查询、审批过程跟踪、办证过程信息交流，实现政府电子政务建设目标。

### 灵狐“一站式政务审批系统”所获荣誉

- 国务院信息化工作办公室专家小组鉴定
- 广东省电子政务样板工程
- 广州市电子政务典范
- 国内数十家媒体追踪报道
- 国家信息产业部电子政务建设培训班重点示范单位

### 全国范围寻求电子政务合作伙伴：

您只需有：合法的营业资格 固定的营业场所 广泛的公共关系

其它由我们来完成

### 全国授权经销商

防城港群英	0770-2836335	宝鸡新希望	0917-3244736	温州新窗口	0577-88817176
南中全捷融	0771-5847486	西安永润	029-5526990	金华锦想	0579-2381873
晋江瑞企安咨询	0595-8193918	甘肃连邦	0931-8837548	蚌埠东大	0552-4016586
辽宁希望	024-23960361	兰州中和诚志	0931-8760993	嘉兴一点通	0573-2060220
济南孚信	0531-8021374	宁夏英迪	0951-5054785	遵义连邦	0852-8634240
天津津科	022-27383000	江门分公司	0750-3110505	重庆新四方	023-68693213
沧州高科	0317-2025721	汕头信友	0754-8889443	贵阳助财	0851-6752173
运城新蓝	0359-2053944	中山办事处	0760-8309027	四川计算机	028-5401807
石家庄正丰	0311-3990148	佛山先知	0757-2237426	昆明威豪	0871-5107105
北京连邦	010-62525338	湛江金网	0759-2228643	武汉圣铭	027-87258160
沧州新世盟	0317-3079991	茂名东方	0668-2950636	长沙新友	0731-4146257
青岛新金诺	0532-2840044	梅州达高	0753-2260068	赣州南洁天健	0797-8246001
太原博大	0351-7589958	惠州慧通	0752-2246396	江西未来	0791-6252356
大同金泰	0352-2041111	深圳周至	0755-2963745	衡阳信得	0734-8140110
大同清源	0352-2048000	深圳力创得乐	0755-2296620	湖北连邦	027-87649382
太原天健连邦	0351-4120673	常州连邦	0519-6664881	江西连邦	0791-6200224
天津惠日	022-27684875	镇江联盟	0511-4408553	湘潭文宁	0732-8213024
陕西志同	029-5255878	上海锐创	021-6268866-802	南宁明明	0771-5329394

### 广州市灵狐系统工程有限公司

地址：广州市天河区北路898号信源大厦34楼

电话：38182721 38182728

邮编：510898 网址：http://www.keenfox.com

电子邮箱：keenfox@public.guangzhou.net.cn

南平网际 0599-8632169  
福建纵横 0591-7833966  
南宁共创科技 0771-5860527  
厦门邦辉 0592-5749571  
郑州唐格 0371-5740903