

# “家天下”走到穷途末路

文 / 迷墙海华丝 责编 / 段薇娴



阿萨德家族合影。中间落座的是老阿萨德和妻子安妮萨赫。背后从左到右依次是：迈哈尔、巴沙尔、巴西勒（1994年死于车祸）、马加德（2009年死于一种慢性病）、布什拉。老阿萨德一共有4个儿子1个女儿，长子巴西勒是他最青睐的接班人。但是1994年，他死于车祸。老阿萨德被迫另选接班人。

中国有句俗话叫“成者为王败者为寇”，在世界多个地区情况亦是如此。在胜利者们手握拼着性命打下来的江山的同时，如何才能体现“成者为王”的优越和特权？答案是“家天下”，即把王位世袭给儿子，儿子世袭给孙子，子子孙孙无穷尽也，便可永保天下不落旁人之手。有传位成功者，如叙利亚的老阿萨德，有传位失败者，如埃及穆巴拉克，也有另辟蹊径者，如古巴卡斯特罗，将领导权交给兄弟而不是儿子。公平受到破坏，阶层和财富流动的通道被堵死，世袭制下的家天下很容易引发的特权腐败等问题。在互联网大潮席卷全球每个角落的时代，子承父业这种封建世袭色彩浓厚的、与现代价值观念相违背的老一套作法，显然已经几乎没有市场可言，王者们固执己见的后果就是“水能载舟亦能覆舟”。

## 叙利亚式“子承父业”：毫不避讳“家天下”

阿萨德在阿拉伯语中是“雄狮”的意思。这头雄狮的家族在整个阿拉伯世界中也算得上是传奇。阿萨德家族利用只占全国人口10%左右的阿拉维派，统治着占国民大多数的逊尼派民众长达40多年。老阿萨德本人不仅是20世纪后期中东地区在位最久的国家元首，还是该地区唯一一位成功将政权交给下一代的领导人。

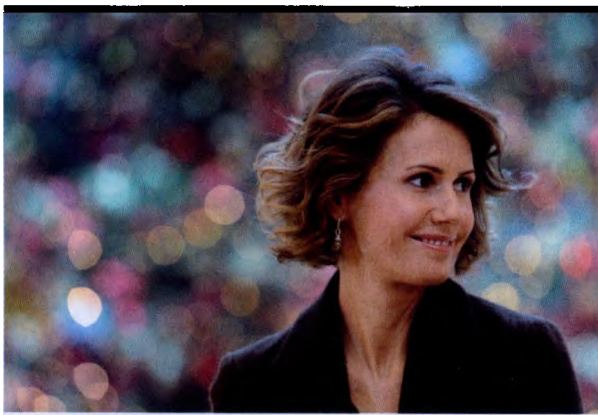
老阿萨德最开始计划将总统之位传给长子巴希尔，但计划不如变化快，1994年，巴希尔遭遇车祸身亡。老阿萨德的接班计划被打乱，他将政治并不感兴趣的次子巴沙尔推上台前。为了让儿子顺利接班，老阿萨德破费心思：送巴沙尔进军校，打造军事背景，营造军方人脉关系网络；让巴沙尔参与内阁改组工作，亲自挑选亲信。巴沙尔自己也比较上心，频频出访，树立国际声望，大力抓反腐，毫不手软拿高层老人开刀，积累威望，

赢得民心。

1970年11月23日，老阿萨德夺权成功后，就全力将叙军打造成思想忠诚、素质高超的“家族警卫军”，此外还成立了一支5000人的卫队“抵抗旅”，直接听命于阿萨德家族，并将阿拉维派人士安插到军内各要害部门。除此，经验老道行事果断的老阿萨德还粉碎了穆斯林兄弟会和弟弟法特等势力制造的政变，进一步巩固执政基础，消除异己势力。自从父辈起，阿萨德家族就将军方势力牢牢掌控在自己手里。

在叙利亚，阿萨德家族严格把控了各个重要的国家统治部门。“这个家庭就像一个‘黑手党’，内部成员表现得很团结。”巴沙尔的母亲是目前家族的实际掌权人。巴沙尔的弟弟马希尔是仅次于总统的二号人物，是叙利亚军方最高掌权者，统帅着叙利亚著名的第四装甲旅、总统卫队和共和国卫队，同时是叙利亚情报部门的实际头目。姐夫阿西夫在军队中担任参谋，被评价为“聪明过人，有强烈的野心，很有胆量”，与情报部门负责人和其他实权“元老”关系匪浅；此外，表兄弟拉米·马赫鲁夫是叙利亚经济界无可争议的头号人物。他一手打造的“金融帝国”涉足电信业、银行业、能源、建筑和媒体等。

老阿萨德运用军队、复兴社会党和官僚机构的力量，并通过对社会组织的强有力控制，建立起了一套具有家长制色彩的威权体制，与其身边的亲信通过传统的社会裙带关系形成一个真正的权力中心。在阿萨德精心编织了30年的关系网中，只有他指定的儿子才是唯一一颗可以盘活大局的棋子，任何其他力量的单独崛起都会导致整个体系的坍塌。因此，每个人都甘心接受他所指派的继任者。老阿萨德在国内的威望至今无人能及，巴沙尔获得的支持很大程度上是因为他是阿萨德的继承人。



叙利亚第一夫人，巴沙尔妻子阿斯玛。阿斯玛1975年出生于英国，拥有英国和叙利亚双重国籍。德国《明镜》周刊曾这样评价她：阿拉伯国家统治者的配偶们正在为各自的国家增光添彩，阿斯玛正是其中的代表；《巴黎竞赛画报》称她是“东方的戴安娜王妃”。

## 古巴式“兄传弟”：上阵亲兄弟举贤不避亲

2011年4月，在古巴建立社会主义制度50周年之际，古巴共产党在此召开了第六次全国代表大会。这是古共自1997年以来召开的首次党代会，也是以菲德尔·卡斯特罗为首的“老一代”领导集体召开的最后一次大会。代表们选出了古共中央新一届领导班子，弟弟劳尔·卡斯特罗正式接过兄长的“枪”，当选为古共中央委员会第一书记。

2006年7月31日，古巴革命领导人菲德尔·卡斯特罗因胃肠出血接受手术，将国家最高权力移交给其接班人劳尔·卡斯特罗。劳尔执政之后，领导古巴人民逐渐走上经济改革之路。5年过去了，古巴已经悄然发生了很多变化。他成功实现了权力的平稳过渡，保持了古共内部团结，维持了国家正常运转。他在高层小范围内鼓励干部勇敢表达观点，要求党员领导干部和国企领导层自由地就古巴体制运作提出批评和建议。

劳尔出生于1931年6月3日，在哥哥的影响下，劳尔很早就走上了革命的道路，为后来的古巴革命胜利立下汗马功劳。革命胜利后，他一直担任古共中央第二书记和国务委员会及部长会议第一副主席。身为古巴共产党和古巴政府二号人物的劳尔性格内向，在2006年7月菲德尔生病之前，劳尔很少在公开场合露面。不过对于这个一直隐身在菲德尔光芒下的弟弟，没有古巴人怀疑他的能力以及他对国家的影响力。

早在1959年，32岁的菲德尔就这样评价弟弟：“我选择他并非因为他是我弟弟——全世界都知道我们多么憎恨任人唯亲——而是因为我以名誉担保，如果明天我在这场斗争中死去，我认为他的能力足以接替我。”美国《时代》周刊曾这样评价卡斯特罗兄弟：“卡斯特罗是古巴革命的心脏和灵魂，他的弟弟是革命的拳头。”按照卡斯特的想法，劳尔接班是处于工作能力和威望



阿萨德家族合影



2000年7月17日，巴沙尔-阿萨德在大马士革参加叙利亚议会会议，巴沙尔宣誓仪式，正式成为总统。在演讲中，巴沙尔承诺解放经济，改善叙利亚人的生活条件。但是他反对西方式民主，赞扬父亲的策略已经取得了极大成功。





劳尔·卡斯特罗



穆巴拉克在埃及皇家空军服役时拍摄的照片。



菲德尔·卡斯特罗

的角度考虑，并非刻意搞家族“世袭制”。劳尔在经济方面颇有建树，坚持改革机动灵活，让古巴度过多次难关。劳尔的一句名言是“大豆与大炮一样重要，甚至更重要”。

劳尔接过卡斯特的“枪”之后，并没有贪恋权力，在古巴“六大”上，针对古共领导层老龄化问题，劳尔首次提议实行官员任期制，将包括自己在内的古共高级干部任期限制在连续两个5年之内。同时，积极推动领导干部年轻化，为年轻干部创造历练机会，逐步完成新老更替、承前启后的任务。这也意味着古共组织建设步入制度化轨道。劳尔又提出终结干部终身制。他强调，在保持古巴革命延续性的同时，还要促进古巴共产党和古巴政府领导层的“系统年轻化”。劳尔本人在这一任的一个重要任务就是培养充足的年轻后备人才，“扶上马送一程”。

## 穆巴拉克式“子承父业”：有贼心无贼胆

从2000年前埃及总统穆巴拉克的儿子贾迈勒·穆巴拉克步入政坛以来，关于穆巴拉克要“传位于子”的说法就没有停止过。尤其到后期，穆巴拉克健康状况不佳，这一传言更是被炒得沸沸扬扬。在2005年10月，穆巴拉克的第四个总统任期将宣告结束时，关于谁来接班的问题就多次被提起，时任的埃及总理甚至放言贾迈勒本身是完全有资格取代他的父亲成为埃及总统的。

穆巴拉克自1981年以来，始终依靠独特的个人魅力牢牢掌控着埃及的政治方向。20世纪末期，随着穆巴拉克逐渐衰老并虚弱，埃及的真正掌控权落在儿子贾迈勒以及一帮生意伙伴手中。家族及特权阶级垄断了国民经济多个命脉，堵死了社会流动和财富取得的通道。虽

然穆巴拉克父子曾多次否认“子承父业”的传闻，“埃及实行的政治体制是‘共和制’，而不是‘世袭制’”。但仍有不少迹象表明，穆巴拉克并未放弃让儿子接班的想法。

《位于边缘的埃及》一书作者奥斯曼曾说：“让一个铁腕人物来统治埃及没有问题，尤其是当这个人来自军队时。不过，现在的情况是埃及被一个家族所统治。”穆巴拉克的家族政治致使腐败严重，“传位于子”的传言也让民众愤怒不已，借着抗议浪潮的东风，一举将昔日叱咤风云的政治强人推翻，并送入牢笼之中。人们之所以对穆巴拉克父子的表态不相信，这是因为在阿拉伯国家，这种“子承父业”的故事已经上演不止一次，从叙利亚到约旦，再到摩洛哥，都是如此。

纵观年届八旬、戎马一生的穆巴拉克，他曾为埃及的经济发展壮大社会繁荣稳定以及中东非洲大国地位立下汗马功劳；在国际舞台上，作为中东和平进程的主要推动者和关键调解人，对长期处于战争对峙状态的巴以双方在上世纪末达成停火协议发挥了无可替代的重要作用。但裙带关系和腐败问题也渐成埃及的顽疾，当革命浪潮席卷北非大地时，穆巴拉克的保守和顽固也彻底终结了自己的政治生命。

抗议组织在其宣传标语中写道：“够了！不要延长任期，不要子承父业，也不要接班人。”穆巴拉克家族不愿意接受埃及的改变，但埃及的确在经历着改变：人口增加、互联网开放，民众开始怀疑军政府和精英阶层，年轻一代更是重新思考他们与统治者之间的关系。在互联网大潮席卷世界每个角落的时代，子承父业、与现代价值观念相违背的老一套作法显然已经几乎没有市场可言，固执己见的后果就是“水能载舟亦能覆舟”。