



这个埃米尔不简单

记“卡塔尔改革的先行者” 哈马德

◎ 文 / 胡默元

2011年4月14日，奥巴马在白宫迎来一位身材魁梧的阿拉伯男子，与他畅聊利比亚、苏丹达尔富尔等问题，并对他在利比亚军事行动上给予的外交和军事支持表示感谢。

还是这位男子，2010年12月2日出现在瑞士苏黎世国际足联总部，一脸兴奋地捧起了象征世界杯主办权的大力神杯，而此时远在华盛顿的奥巴马则抱怨国际足联执委以14：8的投票将2022年世界杯主办权交给卡塔尔而非美国是“错误的决定”。

不用猜了，这个让奥巴马又感激又嫉妒的男子，就是当今卡塔尔国的“埃米尔”哈马德·本·哈利法·阿勒萨尼。

在波斯湾的阿拉伯地区，用“埃米尔”一词称呼国家元首的原有三个国家——科威特、巴林和卡塔尔，后来巴林向沙特、约旦看齐改叫“国王”，沿用“埃米尔”的就只剩下科威特和

卡塔尔两国。

与科威特的萨巴赫家族经历过新任埃米尔被罢免的风波类似，卡塔尔的阿勒萨尼家族也经历过一场王储驱父篡权的风波，那就是1995年兼任武装部队总司令的王储哈马德趁他父亲哈利法在瑞士日内瓦度假时以政变夺权，之后担任卡塔尔第九代埃米尔至今。16年来，哈马德励精图治，被誉为“卡塔尔改革的先行者”、“面向21世纪的埃米尔”。

超越君主派角色 成为少壮派代表

2010年12月17日突尼斯爆发全国骚乱，当天哈马德接到卡扎菲上校的一个电话。与外界的想象不同，曾在阿盟峰会上破口大骂沙特国王的卡扎菲当时对“和事佬”哈马德并无恶感，甚至有点惺惺相惜。这是因为，两人尽管政见不同，但行事方式都有

点离经叛道，与沙特的保守形成对照。

造成卡塔尔今春发兵利比亚的原因是两人的治国路径差异颇大：卡扎菲搞了伊斯兰版的社会主义，激烈抨击依附于西方的发展模式；哈马德走的是资本主义道路，同时实行全方位外交政策，不受传统阿拉伯“一致对外”观念束缚。

当卡扎菲要对班加西城举起屠刀时，哈马德以联合国宗旨和相关决议为依据，派出战机执行禁飞区行动，帮助利比亚反对派出售原油、运进燃料，还继法国之后，第二个承认“利比亚全国过渡委员会”为合法政权。当战事陷入胶着，哈马德又公开承认，已向利反对派提供武器“用于训练”。

在一众阿拉伯领袖中，通过与元老派卡扎菲决裂，哈马德俨然超越君主派角色，成为日益壮大的“少壮派”的代表。但他的高调行事，也令周边阿拉伯国家开始担心：继

续煽风点火的话，革命浪潮将不会止于利比亚，像也门、巴林、约旦甚至沙特的政权都可能被击倒，而得益的只有什叶派的伊朗。这种“不顾大局”有时连美国也看不惯，比如哈马德反对美国用制裁手段迫使伊朗就范，并出席在古巴举行的不结盟运动峰会，与内贾德、查韦斯等会面。

驱父篡权推动政治改革

酋长之子哈马德出生于1952年1月，母亲不幸早逝，由舅舅抚养长大，念完小学、中学后，前往英国桑德赫斯特皇家军事学院深造。他19岁毕业回国那年，卡塔尔摆脱英国殖民统治宣布独立，并在浅水海域里发现了巨大的天然气矿藏。哈马德被他的伯父、卡塔尔国首任埃米尔艾哈迈德任命为第一机动部队长官，领中校衔。没过几个月，他的父亲哈利法就夺取政权，任命哈马德为武装部队总司令，并擢为少将。作为哈利法5个儿子中的长子，为了巩固一桩存在问题的政治联盟，哈马德被迫与他的表姐结了婚。

25岁那年，哈马德被确立为王储，兼国防大臣。那年他迎娶了自己的心上人——毕业于卡塔尔大学社会学专业的美女莫扎。莫扎的平民父亲数年前因公开呼吁公平分配该国的财富，被哈利法投进了监狱。哈马德娶莫扎，预示着他今后有可能反对自己的父亲，不过哈马德随即娶了内政部长的女儿，这才消减了父亲的戒心。

1980年代，两伊战争爆发，萨达姆、霍梅尼政权先后从美国获得尖端武器，厮杀了8年。这期间，哈马德多次率卡塔尔军事代表团出访，积

累了人望。当萨达姆1990年入侵科威特，挑起海湾战争时，卡塔尔又向多国部队提供军事基地，直至派兵参加多国部队解放科威特。哈马德的外交表现得到海湾多国的认可。从1992年起，父亲逐渐将日常管理事务移交给哈马德，这给了哈马德在3年后利用家族重要成员的支持发动一场不流血宫廷政变的机会。

哈利法1995年夏天被废黜后，一开始并不死心，还想借助其他部落的支持发动一场反政变。但哈马德游说各国冻结了父亲的银行账户，并迫使他流亡法国。直到2004年，哈利法才得以回国颐养天年。

哈马德登基时才43岁，是海湾地区最年轻的君主，他摒弃传统瓦哈比教义，引进西方的科技和经济理念。在政治上，他推行自由化改革，如撤销新闻部，废除新闻审查；通过全民公决颁布永久宪法，设立协商议会，其中大多数议员由选举产生；给予妇女选举权，任命女性大臣等。哈马德的政治改革对于阿拉伯世界的冲击，有如埃及的萨达特抛开叙利亚单独与以色列媾和。穆巴拉克为此曾指责哈马德，这也是今年1月埃及动乱后卡塔尔幸灾乐祸的缘由。

哈马德有三任妻子，但只有第二任妻子莫扎抛头露面，经常随他出访。哈马德与第一任妻子所生的长子米沙尔现任驻比利时和欧盟大使，与第三任妻子所生的儿子阿卜杜拉现任一个体育俱乐部的主席。而莫扎所生的4个儿子中，先是贾西姆被立为王储，2003年弟弟塔米姆又取而代之。1980年出生的塔米姆，同样毕业于英国桑赫斯特军事学院，只不过哈马德现在只让他当武装部队副总司令兼卡塔尔奥委会主席，以防不测。

金融为王 成为世界第一富国

早在1939年，卡塔尔就在西部杜罕城（今卡塔尔石油公司总部所在地）发现了油田，1991年，卡塔尔北部开始生产天然气。今天，全球最大的独立天然气田卡塔尔北方油田所拥有的总探明储量，相当于全世界天然气总储量的15%。这为传统上依靠渔业和珍珠养殖业的卡塔尔带来了全新机遇。

但是，光有能源库藏还不能成为富国。哈马德深知人力投资的重要性。2001年他在多哈西郊设立了“卡塔尔教育城”，吸引康奈尔大学、卡内基梅隆大学、乔治敦大学和西北大学等美国名校的院系进驻，并为之做好鞍前马后的配套工作。卡塔尔教育城广招国内外学生，同时吸引了微软、思科等21家跨国企业在此设立研发中心。

丰厚的人才储备给卡塔尔经济插上了腾飞的翅膀。2006年，卡塔尔成为全球最大的液化天然气（LNG）出口国，并致力于成为世界气制油（GTL）中心和最大乙烯生产基地之一。2008年，有“天然气欧佩克”之称的天然气的出口国论坛第七届部长级会议宣告将该组织总部设在卡塔尔的多哈，而不是天然气储量更大的俄罗斯和伊朗，看中的就是卡塔尔的炼化能力。

2010年，卡塔尔已成为全世界最富裕的国家，人均GDP高达9万多美元。为了确保巨大的天然气储量枯竭之后，卡塔尔仍能跻身世界最富裕的国家之列，哈马德要求卡塔尔投资局与老牌国际中心迪拜展开竞争，打造卡塔尔自己的金融中心。目前，卡塔尔金融中心已经吸引了超过70



哈马德、莫扎夫夫妇捧起大力神杯庆祝卡塔尔申办 2022 年世界杯成功

家国际级金融机构入驻。而卡塔尔政府的下一步目标宏大得令人惊叹：到 2020 年，将国家财政中油、气的收入贡献率，由目前的 80% 降至零。

引入异见媒体“半岛电视台”

1995 年宫廷政变后，哈马德取消了新闻管制，实行新闻自由，这无意中起到了筑巢引凤的效果。

那是在 1996 年，沙特卫星广播电视局因为 BBC 批评沙特内政而中断了和 BBC 阿语电视部的合同，后者被迫解散。就在这些前 BBC 员工即将失业的时候，卡塔尔王室伸出了援手，斥资 1.37 亿美元，协助在多哈成立了 Al Jazeera（意为“汪洋中的自由小岛”，中译“半岛”是以讹传讹）电视台，之后更从各方面加大投入，帮助其走向世界。

从一开始，半岛电视台就触及民

主、自由和妇女权利等阿拉伯世界的敏感话题。“9·11”后，本·拉登和扎瓦赫里等“基地”领导人的频频现身，以及对 2001 年阿富汗战争和 2003 年伊拉克战争动态的权威报道，让半岛电视台名震西方。而在今年的阿拉伯革命风潮中，半岛电视台更是一个不容忽视的角色，其阿语频道显然要比英语的 CNN 和 BBC 更具煽动力。

然而，对哈马德及其政策的批评却不在半岛电视台日程表上。“维基解密”披露的电文显示，美国外交官根本不相信所谓的半岛电视台编播独立，而是认为该电视台被哈马德用做外交谈判工具，帮助卡塔尔在与沙特、约旦、叙利亚以及其他国家谈判时占据主动。不过，总的来说，卡塔尔王室仍营造了一种宽松的探讨政治的舆论氛围。例如，卡塔尔“实际上的第一夫人”莫扎创建了多哈论坛，以政治讨论为主，每月在市政厅举办公开会议，以培养有效讨论和投票表决的技巧。2000 年起，卡塔尔又举办了“多哈民主、发展和自由贸易年度论坛”，邀请各国政要和学者探讨中东民主化、中东和平进程等重大而敏感的议题。正是由于注重与民众的日常对话，此番阿拉伯风潮中卡塔尔才得以成为“乱世中的桃花源”。

营造国际赛事之都

作为全球最富有的君主之一，哈马德喜好艺术品、潜水、赛马以及骆驼大赛，为了提高卡塔尔在国际上的声望，一直在筹办汽车拉力赛和划船

比赛。此外，卡塔尔还举办世界级网球、乒乓球、高尔夫球公开赛，并给优胜者提供高额奖金。这一切都是希望把卡塔尔打造成世界赛事之都。

这个目标不再遥远。在哈马德要求每年 30 亿—40 亿美元投入体育设施的带动下，多哈 1999 年申办 2006 年亚运会成功（其闭幕式美轮美奂，俨然“天方夜谭”），2007 年申办 2011 年亚洲杯足球赛再获成功。去年，卡塔尔又凭借体育雇佣兵政策（卡塔尔自身的足球实力在亚洲仅属二流）和充分的准备（整个标书重达 40 磅，兴建的冷气球场不惧炎炎夏日）意外击败美国、澳洲、日本等国，申得 2022 年世界杯举办权。而之前小国申办成功的只有 1930 年的乌拉圭和 1954 年的瑞士。

借着在亚洲继日韩之后第二次申得世界杯的奇迹，卡塔尔今年将继续申办 2020 年奥运会。再加上 2001 年多哈召开 WTO 第四次部长级会议（启动了多哈回合贸易谈判）的知名度，以及卡塔尔人哈曼正竞选国际足联主席的热度，哈马德已经成功地将足下的 1.15 万平方公里国土变成了世人趋之若鹜的去处。

作为一个城市国家，卡塔尔的政权模式类似于希腊、罗马时代的僭主——议会制度，哈马德用类似奥林匹克体育场或古罗马斗兽场的各种设施来满足国民对平等、娱乐的诉求，收到了凝聚人心、确保执政之效。

哈马德的确是特立独行的，只是有时看起来“野心太大了”。但他并没有逾越基本的政治、经济法则，而是以现代化、全球化为圭臬，以政治开明、经济自由、教育优先、体育突出为着力点，为卡塔尔，也为阿拉伯世界赢得了荣光。