

迪拜

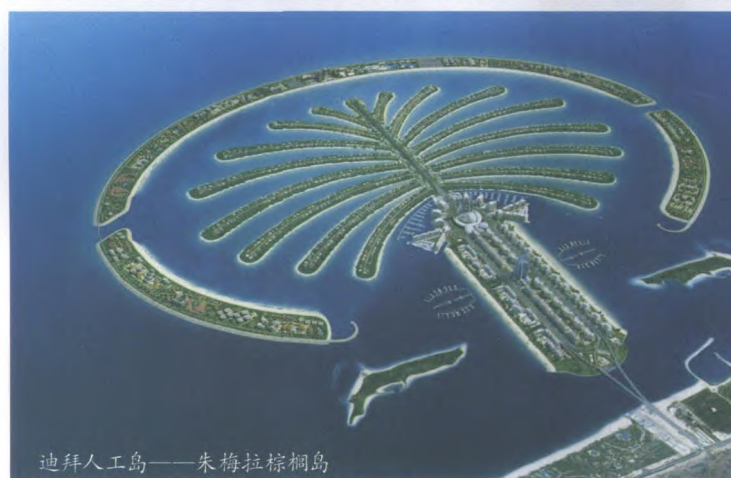
Dubai

石油、梦幻之城

数十年间，迪拜以石油美元撬动全球资本，在沙漠之中建造起了令人赞叹的奇迹。



迪拜帆船酒店



迪拜人工岛——朱梅拉棕榈岛



迪拜塔

迪拜被称为沙漠中的奇迹之城，沙漠、石油、大海、美金就是迪拜的全部。这是一座天方夜谭般的城市，飞舞的黄沙和刺目的阳光足以让人晕眩。但更令人震撼的是它的奢靡，它的高傲，它的不可一世。七星级酒店只不过是迪拜的一个缩影，迪拜的心远不止于此，沙漠中的迪拜拥有如同遥远的楼兰一样的王者气质，它用它的温度向世间炫耀着这里的歌舞升平，一座奢靡的沙漠之城……

石油创造的奇迹

迪拜是阿拉伯联合酋长国的第二大酋长国，位于阿拉伯半岛中部，阿拉伯湾南岸，与南亚次大陆隔海相望，出入波斯湾霍尔木兹海峡内湾的咽喉地带。迪拜沿海岸线呈西南到东北的走向，长 115 公里，最宽处 10 余公里。

据考，公元前三世纪，迪拜就有人类活动。迪拜从 1799 年开始有村庄出现的记录。在 18 世纪早期，巴尼亚斯部落的后裔开始迁徙至阿布扎比，而他们一直在阿布扎比居住直至 1833 年。

1833 年，当时由马克图姆家族所领导的共 800 人的巴尼亚斯部落在“没有抵抗”的情形下离开了阿布扎比并迁移至迪拜，成立了新的王朝。1852 年，马克图姆成为酋长，开创了该家族在迪拜的统治。从此，迪拜这个新的独立酋长国，与阿布扎比酋长国正式分离。

谢赫·拉希德在 1958 年任酋长后，为迪拜的建设和振兴发挥了重要作用。那时，由于受传统部落式的治国方式的制约和缺乏经济实力开发利用石油资源等因素，迪拜只能进行采珠业、渔业和贸易等传统经济。1966 年发

现石油，1969 年首次开采石油，最高年产量曾达 1790 万吨，后维持在月产量约 240 万桶。石油储量占阿联酋的 5%，与其在阿联酋所占国土面积大致相当。阿联酋是世界石油资源第四大国、天然气资源第三大国，现已探明石油储量约 134 亿吨（约占世界石油总储量的 10%），而我国的这个数据是 40 亿吨。依靠稳定的石油收入，迪拜发生了翻天覆地的变化。

用石油掘得“第一桶金”后，迪拜专心致力于经济发展和民生建设。近年来，用于工程建设的资金高达 7000 亿美元，而整个伊拉克的重建资金也只有 530 亿。全球 1/5 的起重机在这里运转，25 万建筑工人在这里工作。在资金的不断注入和奇思妙想的推动下，26 年前还是沙漠边上一个小港的迪拜，如今吸引着来自全球的建筑设计师。“七星级酒店”、世界最高的建筑、最大的办公楼、最大的卖场和主题乐园、最大的室内滑雪场、被称为“世界第八大奇迹”的棕榈岛以及世界地图岛被一一建造出来，这不是天方夜谭，它们都是迪拜用其丰富的石油资源换来的。

崛起与转型

尽管如今的迪拜还在不断创造着奇迹，但在 30 年前，这里几乎全部是沙漠，只有仙人掌、风滚草和蝎子在这里存活。在迪拜博物馆这个沙石堆建的堡垒里，讲述了一个洁白的迪拜发迹史。

十八世纪中叶，这个波斯湾低地建立了一个小村庄，村民靠在海边潜水找寻珍珠为生。很快，希望能发财的人从波斯、印度次大陆和其他阿拉伯国家蜂拥而至，这里人口激增，形成城市规模。外来人用当地的一种到处肆虐的蝗虫命名此地。这个城镇很快就被大英帝国的枪炮所征服，英国对该地的铁腕统治一直持续到了 1971 年。英国撒手之后，迪拜决定与周边六个小邦联合，成立阿拉伯联合酋长国。

英国撤走了，迪拜也疲敝不堪，就在此时，石油被发现了。王储们突然掌握了石油，却发现自己进退维谷。他们大多是不识字的游牧民，世代与戈壁骆驼打交道，现在有了这么一大桶金，该怎么办呢？

与邻近的同属阿联酋的阿布扎比相比，迪拜的石油储量并不丰厚。因此，迪拜的决策者们千方百计的给石油换来的财富寻找投资目标，以未雨绸缪地应对未来可能出现的石油资源枯竭，他们确立了发展旅游产业，把迪拜建设成东西方的自由贸易中心、金融中心、商业中心和科技中心，吸引世界各地高收入阶层的发展战略。可是迪拜除了一片黄沙瀚海，没有可以称道的自然和历史景观，拿什么来吸引全世界的人和资本呢？他们找到的答案很简单：发展“梦的经济”，给世人造一个梦，一个属于未来的梦——既然不能像罗马、巴黎等城市那样依

靠先祖留下的丰厚遗产，那就干脆凭空创造今天和未来的奇观吧。迪拜的理念是：人们永远只会记住第一名。因此，迪拜决定成为全球独一无二的地方，充满了世界之最的地方：摩天楼要最高、建筑要最怪、酒店要最奢、游乐园要最大……酋长鼓励人民：“梦想没有极限，持续前进”；而迪拜高塔的建设标语牌上写着：“历史在创造中”。

迪拜官方网站显示：1975 年，迪拜的石油产业占当地 GDP

的 54%，2006 年，迪拜在保持快速发展的同时，将这一比例锐减到 3%，自 2003 年起，迪拜旅游业的收入已经超越了石油收入，占到了 GDP 的 10% 以上，旅游业解决了迪拜 25% 的就业，2010 年，来迪拜寻梦的人每年可达到 1500 万，数量远远超过了当地居民，本地人现在仅占迪拜人口的 5%。在仅仅 30 多年的时间里，一个完整、齐备而且还在扩张的城市似乎由天而降。迪拜用一代人的时间完成了从 18 世纪到 21 世纪的飞速转变。

鄂尔多斯

Ordos

“羊煤土气”之城

鄂尔多斯依靠能源，在三十年间经历了灰姑娘式的蜕变。

文 | 董承会 辑 | 本刊资料

“不要迷恋鄂尔多，鄂尔多只是个传说。”这是在内蒙古自治区副主席、内蒙古大学校长连辑“鄂尔多斯人均 GDP 超香港”的豪言出台之后，鄂尔多斯当地民众在论坛上套用时下流行网络语

言写下的句子。

此前，连辑在第八届中国企业家领袖年会上表示，世界经济增速最快的是中国，中国增速最快的是内蒙，内蒙增速最快的是鄂尔多斯。

造就鄂尔多斯经济奇迹的是这片土地下沉睡的煤炭。伴随着 2003 年中国经济朝重型化方向发展，上帝赐予的“黑金”被源源不断地开发，富足的煤炭资源让鄂尔多斯成为资本的神往之地。

