

在尼日利亚做物资采购的经验与体会

葛长银

中土尼日利亚有限公司于2003年承揽了尼日利亚通讯委员会办公大楼项目(以下简称NCC项目)其施工任务就是在尼日利亚首都阿布贾市中心建造一座总建筑面积为20900平方米,十层、圆形、钢结构屋顶、外饰全玻璃幕墙的通讯办公大楼。

尼日利亚位于非洲的西部,面积92万平方公里,物产丰富,已探明有30多种矿藏,主要有石油、天然气、锡、煤、石灰石等,迄今已探明石油储量270亿桶,居世界第九位。首都阿布贾是个新兴城市,新开工的建筑工地鳞次栉比,每年尼日利亚联邦政府、地方政府及公司、私人都有大量的发包建筑项目,包括公路、房建、输变电站、水坝、铁路等等。但尼日利亚新型建材稀缺、大部分依赖进口、市场价格混乱,客商之间缺乏最基本的信任,采购建材物资大多采用的是一手钱,一手货的原始交易方式。

笔者在尼日利亚做了两年的物资采购工作,在此谈一点有关在尼日利亚采购水泥、钢材、木材及燃油等建材物资的体会,希望此文能够对从事在国外物资采购工作的同行有所帮助。

一、水泥采购

尼日利亚北部地区具有很丰富的石灰岩,具备生产水泥的基本条件,但由于水泥在尼日利亚属于国家垄断资源,尼日利亚政府高层始终对水泥的生产加工当地化加以限制,而倾向于进口散装水泥。也曾经有印度公司、黎巴嫩公司甚至中国公司来尼日利亚实地考察建厂,但最后都因为不能协调当地各方利益关系而关闭。目前在阿布贾市场上水泥供应商主要有两家公司,一家是FLOUR MILLS OF NIGERIA PLC.,另一家是DANGOTE CEMENT NIG. LTD.,这两家公司都是从马来西亚进口散装水泥在尼日利亚拉各斯加工装袋,然后再分销到全国各地。他们在尼日利亚的各主要城市均设有自己的销售网点。其价格一般为基本价格(即拉各斯出厂价)加上运费得出,因此距离货源地越远,价格就越高。NCC工程项目主要采用水泥供应商FLOUR MILLS OF NIGERIA PLC.生产的BEHANM水泥,工程刚刚开始时,我们采购的每袋水泥价格为845奈拉(官方外汇牌价1美元兑136奈拉),

但随着国际市场原油价格的上涨,水泥的价格也由原来的845奈拉/袋(约合16900奈拉/吨),上涨到1045奈拉/袋、1080奈拉/袋、最后飙升到了1200奈拉/袋(约合24000奈拉/吨)。为了保证工程项目不亏损,除了想办法制造索赔机会、在工程项目中利用设计变更或设计缺陷,提出一些合理化建议或施工详图,用以来说服业主咨询能够采纳我方建议后可增加部分费用外,另一个办法就是降低材料采购成本。由于水泥的货源在阿布贾市场上只有两家水泥公司,要保证能直接从FLOUR MILLS OF NIGERIA公司直接采购到BEHANM水泥,不仅需要与FLOUR MILLS公司保持经常性的联系(尽管已经提前一个星期向供货商交付了水泥全款),还要经常派专人在水泥销售点蹲守,只有这样,一旦有运载水泥的货车到达,才能抢先一步将其带到NCC施工工地。在NCC工地水泥材料供应最紧张的日子里,当工人们还没有上班,我们来不及吃早饭,就要赶到水泥公司的销售点去等候。做物资采购工作,自己必须对水泥的日常消耗做到心

中有数,经常检查水泥的库存情况,在做每月的物资采购计划时一定要把不利因素考虑进去,否则稍有疏忽就会出现水泥断档而影响项目施工的情况发生。

二、钢材采购

尼日利亚生产钢材的能力有限,其产量远远不能满足自身建筑市场的需求,主要依靠进口。尼日利亚建材市场上的螺纹钢钢筋主要来自巴西、土耳其、乌克兰等国家,其中NCC项目施工使用的大多数是乌克兰产的钢筋(因当地所生产的螺纹钢硬度达不到设计要求)。进口钢筋的价格构成是由海运费、进口关税、内陆运费等国际市场价格决定,这其中每个环节的变动都会引起市场价格的波动。NCC工程项目计划需要钢筋大约为2100吨左右。我们的原采购计划是欲与在尼日利亚投资的一家中国私人公司共同合作,自乌克兰进口钢坯,在其尼日利亚投资的钢铁厂加工螺纹钢材。尼日利亚钢筋的进口关税为65%,钢坯的进口关税为5%,经过我们初步测算,进口钢坯并加工后的出厂价格比市场采购价格低17%左右,这样做既可以降低采购成本,又可以增加螺纹钢规格选择的灵活性。为此我们极力想促成此事,但计划赶不上变化,当NCC项目开工迫在眉睫之时,自乌克兰进口钢坯的事情却是一筹莫展,为了保证NCC项目能够按时开工,不耽误工地钢筋绑扎,只能立足于在尼日利亚当地钢材市场想办法解决螺纹钢的采购问题,经向尼日利亚卡杜

纳、卡诺、拉各斯等地的钢材市场多方了解和询价,我们收到的反馈信息是自拉各斯运抵阿布贾NCC工地的螺纹钢价格为8.8万奈拉/吨(约647美元/吨),其他两个市场的价格都比拉各斯的价格高,最后决定还是在尼日利亚拉格斯市场进行采购,在付款7天后,NCC项目工地陆续收到了Φ16的螺纹钢90吨、Φ20的螺纹钢210吨、Φ22的螺纹钢360吨。这样就解决了NCC项目施工现场绑扎钢筋的燃眉之需,在这之后尼日利亚拉各斯市场的螺纹钢价格节节攀升,运抵阿布贾NCC工地的螺纹钢价格最高涨到了12万奈拉/吨(约882美元/吨)。

三、木材采购

尼日利亚NCC通讯大楼的外观设计整体呈现的是圆形结构(其中大楼右侧一角呈倒圆台形,图一),整体工程的复杂性决定了这一工程项目需要制作大量的非标模板,从而导致现有标准尺寸的钢模板不能使用,需要采购大量的木料,用来制作圆形模板、弧形模板等其他非标模板。尼日利亚有大面积原始森林、次生林及人工种植林,木材储量极为丰富。在阿布贾木材市场上的木材品种较多,从木材的硬度上可分软木材、硬木材;从颜色上可分为黑、白、红、棕等色;从用途上可分为建筑施工用杂木、家具用木材等品种。经向有关木材供货商了解和询价,阿布贾建材市场上出售木材的品种和价格主要有以下几种:

一是用于制作模板、支撑料、封檐板等品种的木料,英文名为OBEICHE,其规格为木板2.5cmX30cmX3.6m,(0.027m³/块,37块/m³)这种木料的特点是较柔软,易加工,木质轻,易搬运,不易变形,可多次使用,市场采购价格为900奈拉(约6.6美元)/块。

二是在尼日利亚一般用来做屋架的MAHOGNY木料,这种木材的特点是硬度大,强度高,抗腐蚀,耐久性好,但一定要做防蛀处理,一般采用防蚁药浸泡、涂抹,其规格为5cmX30cmX3.6m(0.054m³/块18.6块/m³)市场价格为1700奈拉(约12.5美元)/块。

三是做家具包括柜子、木门等,一般采用的BLACK AFARA。这种木料的特点是硬度很大,纹理清晰,颜色厚重,抗腐蚀,在加工前仍需要做防蛀处理,规格为5cmX30cmX3.6m,市场价格为1800奈拉(约13.2美元)/块。

阿布贾的木材市场主要集中在DEI-DEI建材市场,它距阿布贾市中心有35公里的路程,在这个建材市场上还有几种品质不错的木料,主要有ACHWALLER(软木,近似于OBEICHE),CONGO(硬木,近似于MAHOGNY),OMO(硬木,近似于BLACK AFARA),MASONIA(中等硬度,做家具用,但价格偏高)。采购木料时应注重货比三家,而不是价格比三家,若同一种规格的木料报价偏低,不是木料质量有问题,就是拖延供货,最后到无货可供,我就遇到过这种事,施工现场急需购买500块MAHOGNY木料

做脚手架踏板,按照采购计划我找了三家木材供货商报价,其中有一供货商报价最低是 900 奈拉/块,另外两家的报价是 1700 奈拉/块、1800 奈拉/块,向公司领导请示后决定采购 900 奈拉/块的木料,为稳妥起见,我先要求供货商拿样品来,以便按照样品验收货物,供货商答应我第二天供货,但第二天供货商没有来,我就打电话催问,供货商讲运木料的车在路上抛锚了,明天才能到,我耐着性子又等了一天,供货商的木料仍然没有运到,再打电话催问,供货商却提出涨价的要求,最后我只能拒绝了他的要求,另找供货商,为此耽误了七天的时间,像出现这种物资采购的情况在尼日利亚是经常发生的,所以在国外做物资采购工作不能完全靠一个供货商,更不能贪图便宜,要找两三家供货商以备应急。作为物资采购不能只贪图便宜,首先要考虑的是货物的质量(即按时保质),其次才是货物的价格。

四、油料采购

尼日利亚是非洲的产油大国,东南部沿海地区有着丰富的油气资源,石油出口一直是这个国家的经济支柱。自上世纪六十年代尼日利亚发现石油以来,尼日利亚的石油工业就一直被西方跨国公司所垄断。西方公司出于对自身利益及长远发展的考虑,再加上尼日利亚国内政府官员的腐败,使得尼日利亚其自身的石油提炼和加工技术始终得不到发展。近年来我国的中石

油、中石化等公司也以参股的形式在尼日利亚进行开采石油的业务,尼日利亚依靠出口原油赚取外汇,再从欧洲等国购买成品油。尼日利亚也有自己的炼油厂,分别设在哈尔科特和卡杜纳,尼日利亚石油的生产、加工、销售由尼日利亚国家石油管理委员会(简称 NNPC)控制,各大石油公司如 AP、TOTAL FINA ELF、MOBIL、AGIP、U-NIPETROL 等以及形形色色的分销商负责批发和零售。NCC 项目的工程及生活用燃油主要供货商为 AP 公司、TATAL 等公司。我们在 NCC 施工的工地上报批安装了 2 个柴油罐,每个油罐可装 18000 升柴油,一般情况下购买 33000 升柴油,工地上可用近一个月的时间。在尼日利亚随处可见装载油料的油罐车在公路上疾驶,一辆标准的油罐车总容量为 33000 升(但也有 11000 升的运油车辆),它一般分为三个储油仓,每仓容量 11000 升。在尼日利亚采购燃油一定要提高警惕,有些运油车经常被一些黑心的司机加以改造,他们一般的做法是在两个油仓之间开个小洞,平时用塞子堵住,当一车油有两个或三个购买者的时候,在卸完一个油仓后,即把塞子打开,其它两个油仓的油就会缓慢的流向空油仓。其后两个油仓的购买者就会遭受损失。因此购买柴油时,需要格外提高警惕,严防吃亏上当。

一般在尼日利亚每辆运油车在开始经营前都会由政府的相关检验机构对运油车辆进行

检验和测量,检验合格后发给检测合格证书,其合格证书上会注明不同容积对应的标准测量参数,这是指在油罐车平放的时候,燃油液面距离油罐口的实际尺寸。验收油罐车的载油量是用一把标准测量尺来衡量购买燃油是否足量。

在尼日利亚采购柴油、汽油最令人头痛的是油料缺升短量,若一次购买 33000 升油,有时能相差 2000 或 3000 升油,为此提醒在国外采购油料的同事,在购买整车柴油、汽油时不要贪图便宜,宁可购买价格高一些的,也一定要求供油商以油表计量器为标准,按油表计量器显示的数量验收,若以油罐车测量尺为标准验收燃油是否足量,在尼日利亚这个市场不规范的国家是要吃大亏的。尼日利亚国家的物价飞涨,货币贬值严重,柴油的市场价格 2003 年底还是每升 40 奈拉,而进入 2004 年后柴油的市场价格节节攀升,油价由 40 奈拉/每升,上涨至 53 奈拉/每升、65 奈拉/每升、到 80 奈拉/每升。我们的施工用电、生活用电等都是靠自己的发电机自行发电,油耗非常大,一般情况下每月采购一次燃油,但作为物资采购要尽量考虑周全一些,如发生大罢工或其他突发性事件时应该如何面对,此时压力最大的是主管物资的采购人员,因此事前要储备足够的油料,以防因油料不足而影响施工用电及日常生活用电。

(作者单位:中国土木工程集团有限公司)